



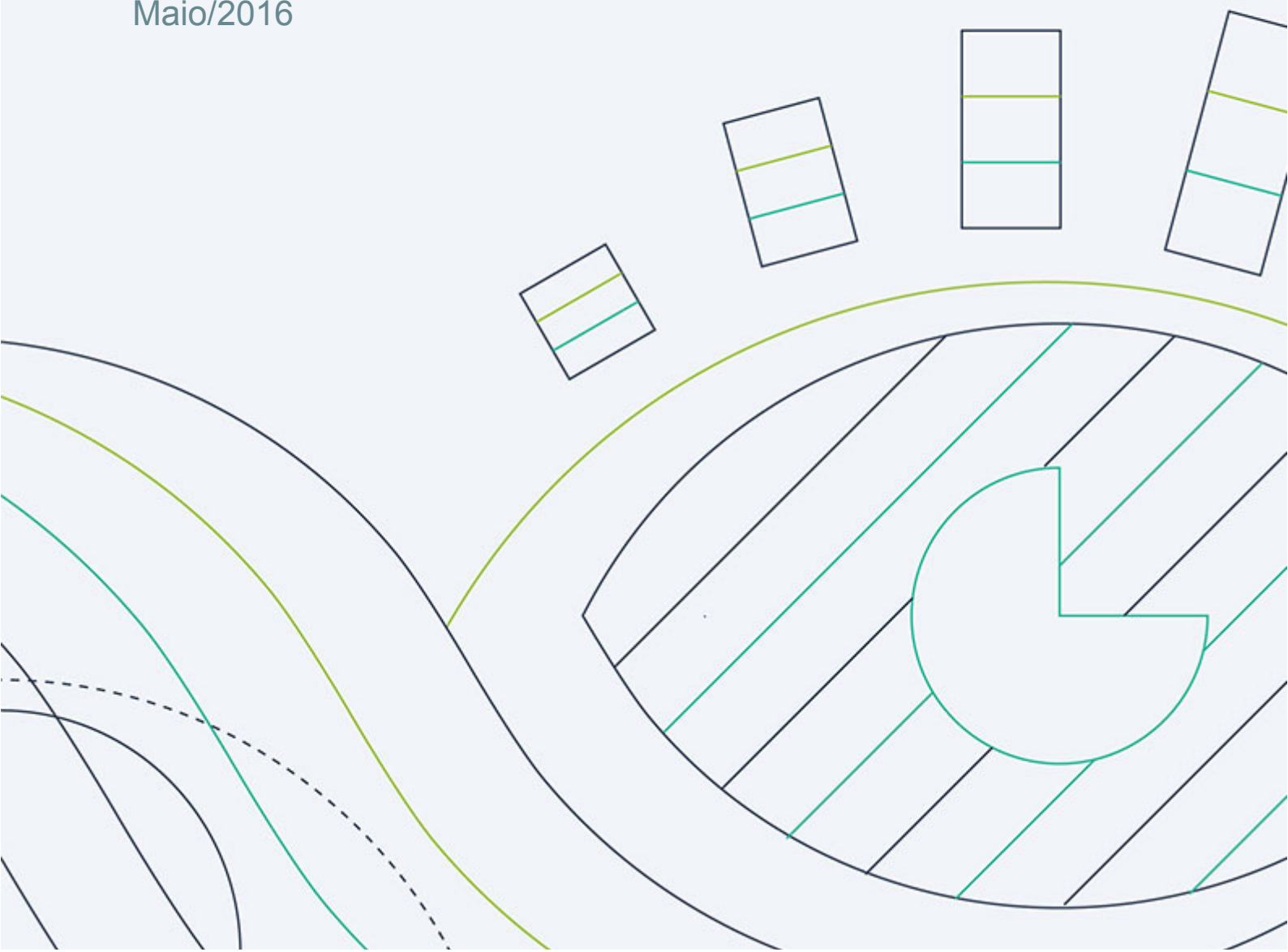
# SME

Sistema de  
Monitoramento  
Estratégico

## BOLETIM DE MONITORAMENTO

Sistema Sebrae

Maio/2016





Robson Braga de Andrade  
Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Guilherme Afif Domingos  
Diretor-Presidente

Heloísa Regina Guimarães de Menezes  
Diretora-Técnica

Vinícius Lages  
Diretor de Administração e Finanças

Unidade de Gestão Estratégica  
Pio Cortizo – Gerente  
Elizis Maria de Faria - Gerente Adjunta

Equipe de Monitoramento e Avaliação do Desempenho(SEBRAE/NA)  
Bruno de Oliveira Barros  
Jessica Braga Lakiss Gusmão



# Sumário

<b>Resumo do Desempenho dos Sebrae/UF</b> .....	5
<b>1. Indicador de Desempenho</b> .....	6
<b>2. Metas Mobilizadoras</b> .....	7
2.1. Meta 1 .....	8
2.2. Meta 2 .....	9
2.3. Meta 3 .....	10
2.4. Meta 4 .....	11
2.5. Meta 5 .....	12
2.6. Meta 6 .....	13
2.7. Meta 7 .....	14
<b>3. Indicadores de Atendimento</b> .....	15
3.1. Número de Clientes .....	15
3.2. Atendimentos por Instrumento .....	16
<b>4. Indicadores Operacionais</b> .....	17
4.1 Execução Orçamentária .....	17
4.2. Limites Orçamentários .....	18
4.3. Recursos de CSN para os Programas Nacionais .....	19
<b>5. Indicadores de Gestão de Projetos</b> .....	20
5.1. Marcos Críticos .....	20
5.2. Atualização de Projetos .....	20
<b>6. Boletim por UF</b> .....	20
AC .....	21
AL .....	23
AM .....	25
AP .....	27
BA .....	29
CE .....	31
DF .....	33



ES .....	35
GO .....	37
MA .....	39
MG .....	41
MS .....	43
MT .....	45
PA .....	47
PB .....	49
PE .....	51
PI .....	53
PR .....	55
RJ .....	57
RN .....	59
RO .....	61
RR .....	63
RS .....	65
SC .....	67
SE .....	69
SP .....	71
TO .....	73



## Resumo do Desempenho dos Sebrae/UF

UF	Taxa de Pequenos Negócios Atendidos	Qtde de Metas Mobilizadoras *	Execução Orçamentária Ano
AC	79,6%	5	23,1%
AL	61,7%	4	26,3%
AM	55,5%	3	31,8%
AP	42,9%	3	27,7%
BA	56,3%	3	23,5%
CE	73,2%	5	22,7%
DF	113,6%	6	27,7%
ES	70,5%	5	19,1%
GO	75,5%	6	24,3%
MA	51,1%	4	32,9%
MG	47,7%	4	25,5%
MS	64,0%	6	27,4%
MT	46,2%	4	32,6%
PA	64,1%	6	26,3%
PB	51,5%	5	28,3%
PE	59,4%	4	27,2%
PI	75,2%	6	31,5%
PR	110,2%	5	23,9%
RJ	63,4%	5	29,2%
RN	55,3%	4	25,1%
RO	64,5%	5	34,2%
RR	64,2%	5	17,1%
RS	64,2%	4	25,0%
SC	68,4%	6	27,7%
SE	53,8%	5	28,3%
SP	46,1%	4	30,6%
TO	106,0%	5	23,5%

\* Quantidade de metas com execução acima da projeção linear para o período.

Execução abaixo de 20,8%
Execução entre 20,9% e 41,6%
Execução entre 41,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

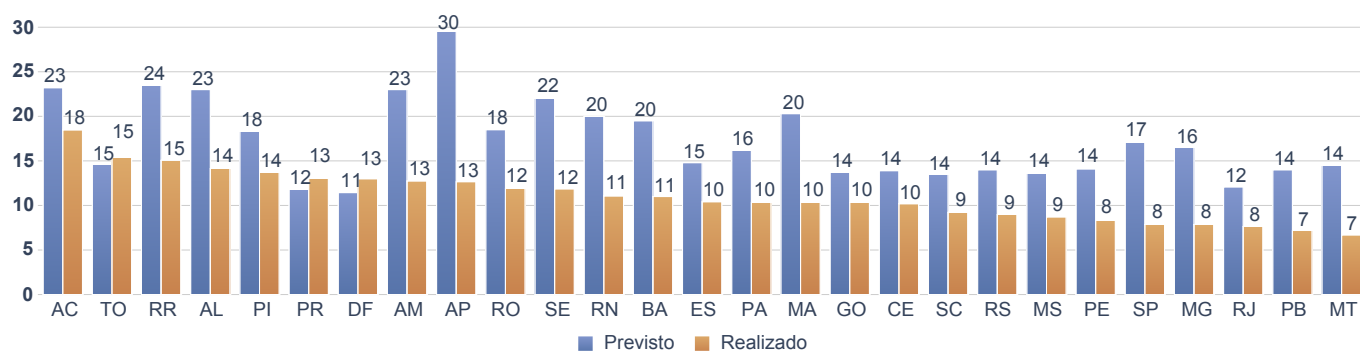


## 1. Indicador de Desempenho

### Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

UF	Universo em 31/12/2016	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador previsto	% Realizado
AC	26.540	4.904	18,5%	23,2%	79,6%
AL	109.562	15.539	14,2%	23,0%	61,7%
AM	100.114	12.763	12,7%	23,0%	55,5%
AP	24.421	3.093	12,7%	29,5%	42,9%
BA	626.499	68.901	11,0%	19,5%	56,3%
CE	346.990	35.364	10,2%	13,9%	73,2%
DF	201.526	26.186	13,0%	11,4%	113,6%
ES	249.479	25.982	10,4%	14,8%	70,5%
GO	389.919	40.287	10,3%	13,7%	75,5%
MA	156.014	16.185	10,4%	20,3%	51,1%
MG	1.179.272	92.860	7,9%	16,5%	47,7%
MS	146.810	12.790	8,7%	13,6%	64,0%
MT	199.739	13.369	6,7%	14,5%	46,2%
PA	230.140	23.887	10,4%	16,2%	64,1%
PB	134.326	9.688	7,2%	14,0%	51,5%
PE	337.231	28.134	8,3%	14,1%	59,4%
PI	94.895	13.042	13,7%	18,3%	75,2%
PR	717.778	93.666	13,0%	11,8%	110,2%
RJ	1.063.393	81.455	7,7%	12,1%	63,4%
RN	134.941	14.934	11,1%	20,0%	55,3%
RO	76.398	9.134	12,0%	18,5%	64,5%
RR	19.250	2.904	15,1%	23,5%	64,2%
RS	784.056	70.641	9,0%	14,0%	64,2%
SC	449.727	41.580	9,2%	13,5%	68,4%
SE	66.413	7.877	11,9%	22,0%	53,8%
SP	3.082.375	242.883	7,9%	17,1%	46,1%
TO	73.196	11.294	15,4%	14,6%	106,0%
<b>Total</b>	<b>11.021.004</b>	<b>1.019.342</b>	<b>9,2%</b>	<b>15,6%</b>	<b>59,1%</b>

Execução abaixo de 20,8%
Execução entre 20,9% e 41,6%
Execução entre 41,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## 2. Metas Mobilizadoras

UF	% Realização					
	Meta 1	Meta 2	Meta 3	Meta 4	Meta 5	Meta 7
	Atendimento a Pequenos Negócios	Inovação	MEI	ME	EPP	Fidelização
AC	79,6%	59,4%	87,9%	56,4%	150,0%	30,3%
AL	61,7%	63,1%	67,7%	40,8%	83,4%	28,4%
AM	55,5%	21,2%	69,5%	24,3%	41,7%	27,8%
AP	42,9%	28,7%	50,1%	27,9%	47,1%	16,2%
BA	56,3%	46,4%	78,5%	20,3%	37,3%	14,4%
CE	73,2%	49,5%	98,2%	46,1%	46,5%	27,2%
DF	113,6%	65,1%	186,6%	62,7%	91,0%	45,0%
ES	70,5%	31,5%	80,2%	51,3%	69,7%	45,9%
GO	75,5%	100,8%	75,2%	84,9%	48,0%	60,5%
MA	51,1%	44,4%	61,4%	38,0%	81,7%	27,9%
MG	47,7%	105,8%	51,7%	45,3%	34,2%	35,8%
MS	64,0%	43,4%	72,2%	50,4%	81,9%	52,2%
MT	46,2%	49,4%	57,8%	31,9%	47,1%	35,1%
PA	64,1%	86,8%	58,6%	77,9%	83,7%	49,7%
PB	51,5%	55,5%	47,4%	54,7%	78,5%	25,1%
PE	59,4%	30,3%	61,9%	54,3%	62,0%	21,5%
PI	75,2%	66,0%	84,0%	64,3%	62,6%	46,0%
PR	110,2%	37,0%	103,0%	127,6%	102,9%	82,8%
RJ	63,4%	65,2%	70,5%	30,0%	127,7%	61,2%
RN	55,3%	56,7%	64,5%	40,6%	46,4%	32,8%
RO	64,5%	48,5%	63,4%	69,3%	57,3%	37,1%
RR	64,2%	72,3%	72,0%	48,1%	73,5%	38,8%
RS	64,2%	41,2%	88,2%	45,9%	36,5%	49,2%
SC	68,4%	53,4%	86,9%	51,3%	94,1%	44,5%
SE	53,8%	79,0%	55,6%	47,5%	75,4%	26,0%
SP	46,1%	53,3%	47,6%	40,3%	61,8%	29,8%
TO	106,0%	33,9%	146,8%	41,7%	48,3%	64,6%
<b>Total</b>	<b>59,1%</b>	<b>56,4%</b>	<b>67,2%</b>	<b>46,5%</b>	<b>60,0%</b>	<b>39,50%</b>

Execução abaixo de 20,8%
Execução entre 20,9% e 41,6%
Execução entre 41,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.1 Meta 1

UF	Atendimento		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	6.161	4.904	79,6%
AL	25.199	15.539	61,7%
AM	22.981	12.763	55,5%
AP	7.212	3.093	42,9%
BA	122.430	68.901	56,3%
CE	48.300	35.364	73,2%
DF	23.061	26.186	113,6%
ES	36.828	25.982	70,5%
GO	53.351	40.287	75,5%
MA	31.680	16.185	51,1%
MG	194.580	92.860	47,7%
MS	20.000	12.790	64,0%
MT	28.945	13.369	46,2%
PA	37.275	23.887	64,1%
PB	18.810	9.688	51,5%
PE	47.390	28.134	59,4%
PI	17.350	13.042	75,2%
PR	85.000	93.666	110,2%
RJ	128.454	81.455	63,4%
RN	26.988	14.934	55,3%
RO	14.152	9.134	64,5%
RR	4.523	2.904	64,2%
RS	110.000	70.641	64,2%
SC	60.747	41.580	68,4%
SE	14.628	7.877	53,8%
SP	526.723	242.883	46,1%
TO	10.651	11.294	106,0%
<b>Total</b>	<b>1.723.419</b>	<b>1.019.342</b>	<b>59,1%</b>

Execução abaixo de 20,8%
Execução entre 20,9% e 41,6%
Execução entre 41,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.2 Meta 2

UF	Inovação		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	616	366	59,4%
AL	2.519	1.589	63,1%
AM	2.298	488	21,2%
AP	721	207	28,7%
BA	12.243	5.683	46,4%
CE	5.300	2.625	49,5%
DF	4.750	3.090	65,1%
ES	3.683	1.159	31,5%
GO	2.668	2.689	100,8%
MA	3.771	1.675	44,4%
MG	11.675	12.356	105,8%
MS	1.500	651	43,4%
MT	2.894	1.430	49,4%
PA	3.728	3.236	86,8%
PB	2.400	1.333	55,5%
PE	4.739	1.437	30,3%
PI	1.735	1.145	66,0%
PR	4.500	1.667	37,0%
RJ	12.845	8.369	65,2%
RN	2.699	1.531	56,7%
RO	1.415	686	48,5%
RR	574	415	72,3%
RS	12.435	5.124	41,2%
SC	7.379	3.939	53,4%
SE	1.463	1.156	79,0%
SP	46.750	24.929	53,3%
TO	1.065	361	33,9%
<b>Total</b>	<b>158.365</b>	<b>89.336</b>	<b>56,4%</b>

Execução abaixo de 20,8%
Execução entre 20,9% e 41,6%
Execução entre 41,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.3 Meta 3

UF	MEI		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	4.244	3.729	87,9%
AL	17.567	11.900	67,7%
AM	15.435	10.724	69,5%
AP	4.472	2.239	50,1%
BA	73.172	57.406	78,5%
CE	25.096	24.645	98,2%
DF	8.849	16.509	186,6%
ES	23.110	18.530	80,2%
GO	37.346	28.081	75,2%
MA	15.670	9.618	61,4%
MG	106.256	54.970	51,7%
MS	11.000	7.938	72,2%
MT	14.676	8.488	57,8%
PA	27.412	16.051	58,6%
PB	12.025	5.703	47,4%
PE	28.717	17.769	61,9%
PI	9.600	8.068	84,0%
PR	52.000	53.541	103,0%
RJ	96.310	67.923	70,5%
RN	16.142	10.416	64,5%
RO	9.229	5.849	63,4%
RR	2.771	1.996	72,0%
RS	50.170	44.270	88,2%
SC	23.860	20.735	86,9%
SE	9.582	5.323	55,6%
SP	260.457	124.083	47,6%
TO	6.462	9.489	146,8%
<b>Total</b>	<b>961.630</b>	<b>645.993</b>	<b>67,2%</b>

Execução abaixo de 20,8%
Execução entre 20,9% e 41,6%
Execução entre 41,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.4 Meta 4

UF	ME		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	1.817	1.025	56,4%
AL	6.398	2.610	40,8%
AM	6.360	1.544	24,3%
AP	2.271	633	27,9%
BA	40.415	8.194	20,3%
CE	20.360	9.396	46,1%
DF	11.508	7.216	62,7%
ES	11.469	5.884	51,3%
GO	12.271	10.415	84,9%
MA	14.907	5.667	38,0%
MG	69.046	31.298	45,3%
MS	8.000	4.033	50,4%
MT	12.083	3.852	31,9%
PA	7.264	5.661	77,9%
PB	5.645	3.090	54,7%
PE	15.673	8.504	54,3%
PI	7.050	4.536	64,3%
PR	25.000	31.894	127,6%
RJ	28.167	8.454	30,0%
RN	8.846	3.591	40,6%
RO	3.869	2.681	69,3%
RR	1.492	717	48,1%
RS	48.020	22.062	45,9%
SC	32.384	16.609	51,3%
SE	4.478	2.126	47,5%
SP	212.235	85.429	40,3%
TO	3.322	1.386	41,7%
<b>Total</b>	<b>620.350</b>	<b>288.507</b>	<b>46,5%</b>

Execução abaixo de 20,8%
Execução entre 20,9% e 41,6%
Execução entre 41,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.5 Meta 5

UF	EPP		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	100	150	150,0%
AL	1.234	1.029	83,4%
AM	1.186	495	41,7%
AP	469	221	47,1%
BA	8.843	3.301	37,3%
CE	2.844	1.323	46,5%
DF	2.704	2.461	91,0%
ES	2.250	1.568	69,7%
GO	3.735	1.791	48,0%
MA	1.102	900	81,7%
MG	19.278	6.592	34,2%
MS	1.000	819	81,9%
MT	2.186	1.029	47,1%
PA	2.599	2.175	83,7%
PB	1.140	895	78,5%
PE	3.000	1.861	62,0%
PI	700	438	62,6%
PR	8.000	8.231	102,9%
RJ	3.977	5.078	127,7%
RN	2.000	927	46,4%
RO	1.054	604	57,3%
RR	260	191	73,5%
RS	11.810	4.309	36,5%
SC	4.503	4.236	94,1%
SE	568	428	75,4%
SP	54.031	33.371	61,8%
TO	867	419	48,3%
<b>Total</b>	<b>141.440</b>	<b>84.842</b>	<b>60,0%</b>

Execução abaixo de 20,8%
Execução entre 20,9% e 41,6%
Execução entre 41,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.6 Meta 6

UF	Políticas Implantadas
	Meta
AC	2
AL	7
AM	4
AP	2
BA	29
CE	13
DF	1
ES	5
GO	22
MA	15
MG	14
MS	3
MT	3
PA	5
PB	16
PE	13
PI	10
PR	28
RJ	6
RN	6
RO	4
RR	1
RS	20
SC	21
SE	5
SP	45
TO	10
<b>Total</b>	<b>310</b>

Nota: A meta 6 (Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas) está sendo mensurada e seus resultados devem estar disponíveis no próximo boletim.

Execução abaixo de 20,8%
Execução entre 20,9% e 41,6%
Execução entre 41,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 2. Metas Mobilizadoras

### 2.7 Meta 7

UF	Pequenos Negócios Fidelizados Previsto	Pequenos Negócios Fidelizados Executado	% de Realização
AC	2.896	877	30,3%
AL	12.600	3.575	28,4%
AM	9.192	2.557	27,8%
AP	3.606	583	16,2%
BA	42.851	6.159	14,4%
CE	24.150	6.560	27,2%
DF	11.531	5.190	45,0%
ES	9.944	4.563	45,9%
GO	18.673	11.296	60,5%
MA	19.008	5.299	27,9%
MG	38.916	13.915	35,8%
MS	6.000	3.133	52,2%
MT	8.684	3.045	35,1%
PA	14.910	7.410	49,7%
PB	9.405	2.356	25,1%
PE	18.956	4.073	21,5%
PI	8.675	3.987	46,0%
PR	25.500	21.126	82,8%
RJ	51.382	31.455	61,2%
RN	6.747	2.213	32,8%
RO	4.953	1.837	37,1%
RR	1.809	702	38,8%
RS	60.500	29.771	49,2%
SC	24.906	11.082	44,5%
SE	7.314	1.903	26,0%
SP	105.345	31.431	29,8%
TO	2.130	1.376	64,6%
<b>Total</b>	<b>550.583</b>	<b>217.474</b>	<b>39,5%</b>

Execução abaixo de 20,8%
Execução entre 20,9% e 41,6%
Execução entre 41,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



### 3. Indicadores de Atendimento

#### 3.1. Número de Clientes

UF	Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
	Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
AC	3.606	660	116	522	3.415	52
AL	11.846	2.106	1.029	558	7.472	9
AM	10.666	1.393	410	294	14.504	0
AP	2.202	539	220	132	5.116	0
BA	57.401	7.843	3.301	356	30.793	3
CE	24.503	7.416	1.293	2.152	18.227	0
DF	16.494	7.071	2.460	161	19.565	4
ES	18.525	5.560	1.563	334	13.999	0
GO	27.982	8.570	1.615	2.120	23.002	998
MA	9.611	4.681	898	995	7.813	4
MG	54.896	30.228	5.463	2.273	96.370	20
MS	7.930	3.474	803	583	5.825	0
MT	8.474	3.131	984	780	9.520	0
NA	421	1.626	1.234	1.700	1.727	3.548
PA	15.862	3.558	1.993	2.474	16.477	120
PB	5.509	2.594	889	696	10.148	1
PE	17.536	7.900	1.805	893	22.696	50
PI	7.554	3.373	399	1.716	8.676	745
PR	53.503	31.404	8.217	542	23.798	0
RJ	67.911	8.236	5.077	231	36.922	0
RN	10.243	2.173	923	1.595	17.618	1.660
RO	5.837	2.070	595	632	5.341	2
RR	1.993	577	189	145	2.628	1
RS	44.270	19.377	4.155	2.839	36.679	228
SC	20.725	15.065	4.178	1.612	27.729	2
SE	5.303	2.005	428	141	6.821	2
SP	124.070	84.974	33.367	472	241.761	1
TO	9.446	1.066	413	369	8.031	25
<b>Total</b>	<b>642.815</b>	<b>266.788</b>	<b>82.991</b>	<b>27.309</b>	<b>710.585</b>	<b>7.474</b>



### 3. Indicadores de Atendimento

#### 3.2 Atendimentos por Instrumento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	2.839.977	4.718.444	737.526	15,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	282.915	287.372	209.223	72,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	421.572	604.626	73.001	12,1%
			Nº de Realizações	24.445	30.497	4.213	13,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	4.408	5.163	571	11,1%
			Nº de Realizações	277	300	34	11,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5.486	5.425	809	14,9%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	4.311.110	5.775.992	5.137.794	89,0%
			Nº de Realizações	10.605.374	11.589.947	4.903.687	42,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.181	3.786	2.247	59,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	9.999	9.993	3.167	31,7%
			Nº de Realizações	626	649	297	45,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.585	5.877	1.572	26,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	26.487	27.588	4.617	16,7%
Nº de Realizações	1.757	1.966	357	18,2%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	541.023	580.448	151.244	26,1%
			Nº de Realizações	33.517	35.859	8.889	24,8%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	4.598.212	4.990.092	1.959.007	39,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	519.349	611.777	258.165	42,2%
			Nº de Realizações	22.438	25.798	10.547	40,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	780	848	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	10.030	10.824	2.177	20,1%
			Nº de Realizações	382	430	70	16,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	104.929	128.745	49.999	38,8%
			Nº de Realizações	2.564	2.333	1.012	43,4%





## 4. Indicadores Operacionais

### 4.1 Execução Orçamentária

UF	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
AC	48.117.176	51.437.826	16.738.104	11.894.967	39.542.859	4.843.137	24,7%	23,1%
AL	53.173.906	59.124.185	25.505.006	15.562.026	43.562.159	9.942.980	29,3%	26,3%
AM	62.134.326	67.892.445	26.061.627	21.571.954	46.320.491	4.489.673	34,7%	31,8%
AP	33.112.750	34.655.673	14.432.553	9.604.724	25.050.949	4.827.829	29,0%	27,7%
BA	142.189.081	161.194.719	69.360.360	37.815.172	123.379.547	31.545.188	26,6%	23,5%
CE	101.892.821	127.335.484	43.099.840	28.957.979	98.377.505	14.141.861	28,4%	22,7%
DF	57.000.490	74.379.725	30.994.693	20.631.635	53.748.090	10.363.058	36,2%	27,7%
ES	74.198.858	96.827.178	22.169.086	18.524.758	78.302.420	3.644.328	25,0%	19,1%
GO	91.235.005	115.247.527	35.994.936	27.989.112	87.258.415	8.005.824	30,7%	24,3%
MA	67.887.098	70.934.645	29.603.986	23.349.372	47.585.273	6.254.614	34,4%	32,9%
MG	194.942.451	245.485.890	78.270.439	62.702.567	182.783.323	15.567.872	32,2%	25,5%
MS	65.736.276	72.072.931	29.108.723	19.727.086	52.345.845	9.381.637	30,0%	27,4%
MT	69.416.502	76.311.304	35.563.334	24.851.274	51.460.030	10.712.060	35,8%	32,6%
PA	95.957.683	104.497.234	41.852.743	27.445.848	77.051.386	14.406.895	28,6%	26,3%
PB	57.095.096	67.543.643	28.085.931	19.143.480	48.400.163	8.942.451	33,5%	28,3%
PE	106.113.726	110.882.221	46.330.100	30.183.355	80.698.866	16.146.745	28,4%	27,2%
PI	54.518.260	61.294.948	27.155.184	19.308.656	41.986.292	7.846.528	35,4%	31,5%
PR	142.032.101	180.661.309	56.272.856	43.125.635	137.535.674	13.147.221	30,4%	23,9%
RJ	183.866.891	237.824.941	92.126.352	69.492.063	168.332.878	22.634.289	37,8%	29,2%
RN	58.228.971	70.366.762	33.715.492	17.694.124	52.672.638	16.021.368	30,4%	25,1%
RO	42.043.526	44.130.693	17.711.093	15.108.330	29.022.363	2.602.763	35,9%	34,2%
RR	48.383.388	57.569.001	11.825.135	9.830.849	47.738.152	1.994.286	20,3%	17,1%
RS	166.678.111	174.402.402	57.986.506	43.610.046	130.792.356	14.376.460	26,2%	25,0%
SC	102.568.161	133.419.838	39.692.979	36.979.988	96.439.850	2.712.991	36,1%	27,7%
SE	40.358.251	45.432.207	18.848.762	12.868.258	32.563.949	5.980.504	31,9%	28,3%
SP	492.286.680	488.473.392	170.931.845	149.389.275	339.084.117	21.542.570	30,3%	30,6%
TO	38.634.315	51.830.163	15.301.824	12.180.549	39.649.614	3.121.275	31,5%	23,5%
<b>Total</b>	<b>2.689.801.900</b>	<b>3.081.228.286</b>	<b>1.114.739.489</b>	<b>829.543.084</b>	<b>4.496.235.009</b>	<b>383.883.436</b>	<b>36,7%</b>	<b>32,8%</b>

Execução abaixo de 20,8%
Execução entre 20,9% e 41,6%
Execução entre 41,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## 4. Indicadores Operacionais

### 4.2. Limites Orçamentários

UF/ Limites	Projetos Coletivos (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)		Recursos da Contribuição Social (%)	
	Min.: 20%		Min.: 15%		Min.: 2% Max.: 6%		UF Max.: 55% NA Max.: 15%		UF Max.: 3.5% NA Max.: 5.5%		Max.: 100%		Max.: 100%		Min.: 2%		Max.: 20%		Min.: 10%	
NA	28,5%	■	27,9%	■	0,1%	■	10,3%	■	0,4%	■	0,0%	■	34,9%	■	3,5%	■	10,1%	■	0,0%	■
AC	13,7%	■	20,4%	■	0,3%	■	49,4%	■	0,2%	■	26,3%	■	71,4%	■	1,3%	■	3,9%	■	0,6%	■
AL	28,7%	■	25,8%	■	1,0%	■	46,4%	■	0,1%	■	21,1%	■	68,6%	■	1,7%	■	8,1%	■	6,7%	■
AM	23,5%	■	23,2%	■	1,2%	■	54,2%	■	0,3%	■	2,1%	■	67,4%	■	2,6%	■	2,0%	■	3,0%	■
AP	12,3%	■	9,2%	■	2,3%	■	42,9%	■	0,5%	■	5,6%	■	105,8%	■	1,2%	■	1,9%	■	3,7%	■
BA	27,4%	■	19,9%	■	0,4%	■	47,1%	■	0,5%	■	0,3%	■	44,1%	■	4,0%	■	3,8%	■	3,4%	■
CE	24,4%	■	9,8%	■	2,0%	■	43,0%	■	0,4%	■	8,2%	■	103,5%	■	1,7%	■	9,4%	■	3,3%	■
DF	25,9%	■	27,0%	■	1,2%	■	52,0%	■	0,1%	■	3,2%	■	33,2%	■	2,3%	■	6,3%	■	9,7%	■
ES	39,8%	■	32,5%	■	1,4%	■	44,9%	■	0,2%	■	3,8%	■	88,0%	■	2,0%	■	1,4%	■	6,7%	■
GO	13,1%	■	11,9%	■	2,0%	■	53,3%	■	0,8%	■	3,2%	■	94,7%	■	2,0%	■	2,0%	■	3,7%	■
MA	23,3%	■	12,3%	■	2,1%	■	41,7%	■	0,5%	■	5,9%	■	65,2%	■	5,9%	■	13,5%	■	2,7%	■
MG	35,2%	■	7,1%	■	0,9%	■	49,6%	■	0,1%	■	69,3%	■	115,3%	■	5,3%	■	0,2%	■	5,3%	■
MS	16,9%	■	27,1%	■	0,4%	■	42,7%	■	1,0%	■	3,6%	■	46,5%	■	3,4%	■	6,6%	■	7,9%	■
MT	22,9%	■	18,8%	■	2,2%	■	51,2%	■	0,6%	■	1,8%	■	52,5%	■	3,0%	■	9,9%	■	16,5%	■
PA	31,6%	■	13,9%	■	1,3%	■	51,9%	■	0,3%	■	3,4%	■	107,6%	■	2,7%	■	-0,1%	■	3,0%	■
PB	45,8%	■	13,1%	■	1,8%	■	50,0%	■	0,4%	■	18,1%	■	44,9%	■	3,3%	■	9,3%	■	8,8%	■
PE	21,4%	■	22,5%	■	0,6%	■	46,6%	■	0,4%	■	27,6%	■	102,8%	■	2,5%	■	4,1%	■	3,2%	■
PI	17,8%	■	10,9%	■	0,6%	■	48,8%	■	0,4%	■	8,4%	■	69,8%	■	4,1%	■	4,3%	■	3,2%	■
PR	26,5%	■	14,9%	■	0,2%	■	39,7%	■	0,1%	■	4,5%	■	31,1%	■	4,2%	■	0,5%	■	7,1%	■
RJ	36,2%	■	20,9%	■	2,2%	■	49,1%	■	0,1%	■	111,7%	■	47,0%	■	2,6%	■	4,1%	■	6,3%	■
RN	31,3%	■	27,2%	■	1,4%	■	47,2%	■	0,3%	■	33,5%	■	60,7%	■	3,7%	■	5,1%	■	6,3%	■
RO	23,1%	■	17,2%	■	3,5%	■	45,4%	■	1,0%	■	52,5%	■	101,2%	■	3,0%	■	7,1%	■	3,4%	■
RR	36,0%	■	32,1%	■	2,6%	■	29,2%	■	0,3%	■	21,9%	■	42,4%	■	0,7%	■	7,0%	■	1,4%	■
RS	35,4%	■	34,8%	■	2,5%	■	41,4%	■	0,3%	■	1,8%	■	83,8%	■	3,7%	■	7,0%	■	6,0%	■
SC	15,0%	■	45,3%	■	0,5%	■	33,0%	■	0,4%	■	137,2%	■	34,9%	■	4,0%	■	1,6%	■	20,7%	■
SE	19,6%	■	17,4%	■	0,6%	■	49,6%	■	0,2%	■	25,0%	■	118,9%	■	0,5%	■	7,3%	■	1,3%	■
SP	7,7%	■	24,3%	■	1,1%	■	47,5%	■	0,2%	■	1,6%	■	64,0%	■	3,0%	■	2,1%	■	6,1%	■
TO	25,3%	■	23,8%	■	0,6%	■	59,7%	■	0,1%	■	3,3%	■	86,7%	■	1,1%	■	3,9%	■	4,8%	■

\* Limites Flexibilizados para 2016: Pessoal, encargos e benefícios; Capacitação de Recursos Humanos; Tecnologia da Informação e Comunicação e Recursos da Contribuição Social.



## 4. Indicadores Operacionais

### 4.3. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN UF			CONTRAPARTIDA UF		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
<b>PG - Agentes Locais de Inovação</b>	16.580.629	15.278.064	92,1%	15.598.922	4.392.548	28,2%	428.770	210.225	49,0%
<b>PG - Educação Empreendedora</b>	18.652.120	6.113.345	32,8%	9.201.434	564.714	6,1%	521.567	93.445	11,7%
<b>PG - Negócio a Negócio</b>	41.868.302	10.946.839	26,1%	38.622.708	8.989.256	23,3%	5.945.729	1.712.688	28,8%
<b>PG - Sebrae Mais</b>	393.804	393.804	100,0%	288.504	0	0,0%	30.906	0	0,0%
<b>PG - Sebraetec</b>	136.798.793	42.252.002	30,9%	104.586.846	5.667.040	5,4%	81.944.067	4.403.888	2,5%
<b>Total</b>	<b>214.293.648</b>	<b>74.984.054</b>	<b>35,0%</b>	<b>168.298.414</b>	<b>19.613.559</b>	<b>11,7%</b>	<b>88.871.039</b>	<b>6.420.245</b>	<b>3,5%</b>

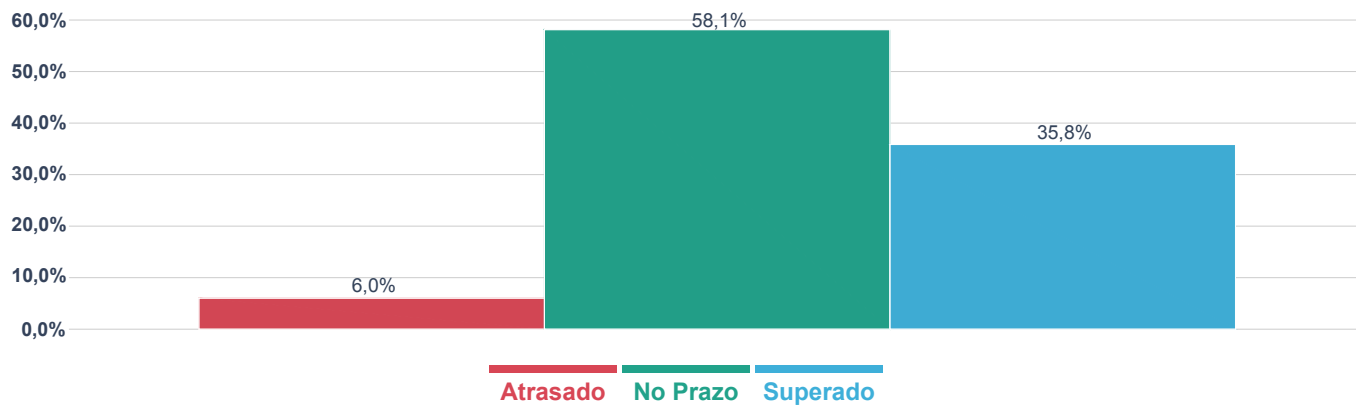
Execução abaixo de 20,8%
Execução entre 20,9% e 41,6%
Execução entre 41,7% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



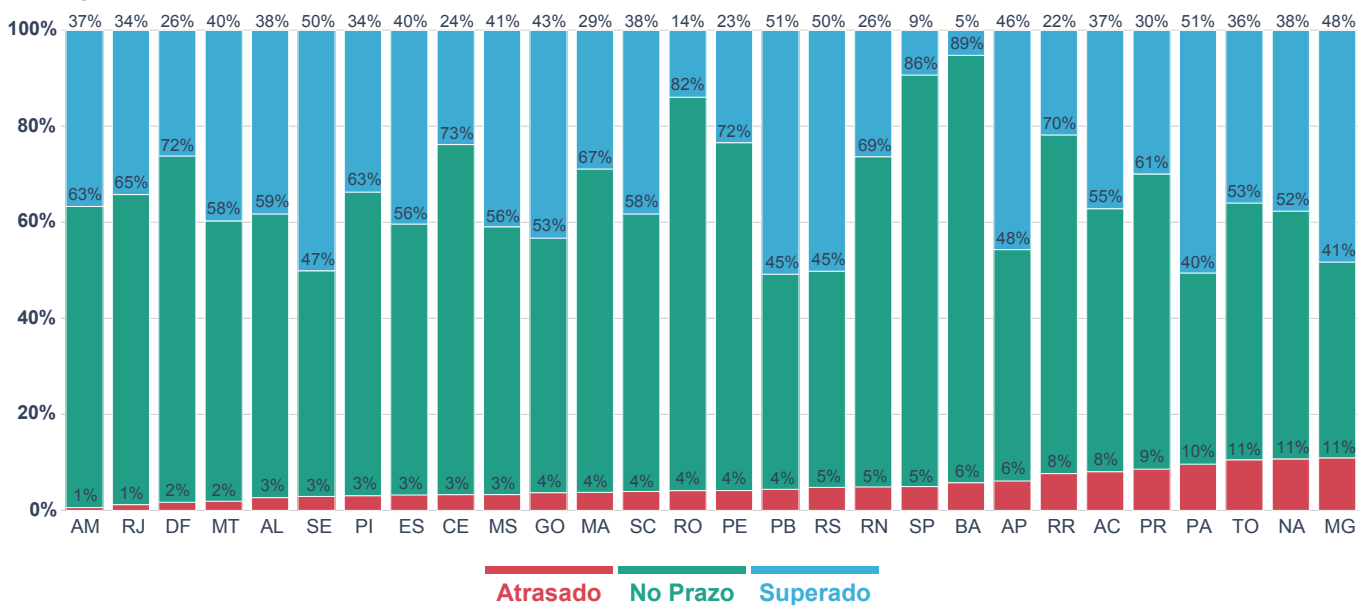
## 5. Indicadores de Gestão de Projetos

### 5.1 Marcos Críticos

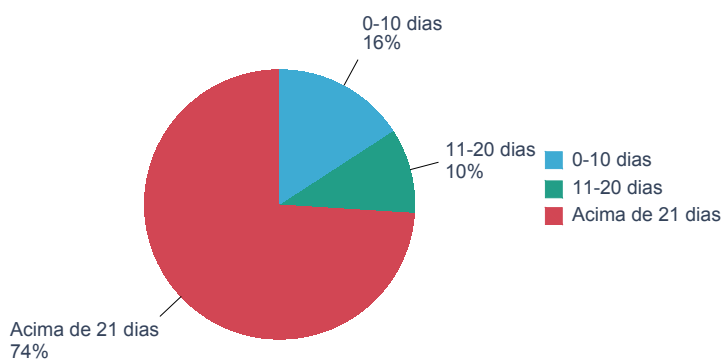
#### Situação dos Marcos Críticos



#### Ranking dos Marcos Críticos



### 5.2. Atualização de Projetos





## SEBRAE/AC

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
26.540	4.904	18,5%	23	79,6%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	6.161	4.904	79,6%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	616	366	59,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	4.244	3.729	87,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	1.817	1.025	56,4%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	100	150	150,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	47,0%	14,2%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	29.328	33.970	5.500	16,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	558	293	52,5%
		Presencial	Nº de Inscritos	8.983	13.953	1.078	7,7%
			Nº de Realizações	401	525	60	11,4%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	967	987	77	7,8%
			Nº de Realizações	28	26	3	11,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	266	263	44	16,7%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	152.690	152.690	27.904	18,3%
			Nº de Realizações	55.362	55.438	27.903	50,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	6	0	0,0%
			Nº de Realizações	0	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	53	0	0,0%
			Nº de Realizações	11	11	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.360	1.755	684	39,0%
			Nº de Realizações	129	148	58	39,2%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	11.666	15.607	8.496	54,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.356	6.640	2.486	37,4%
			Nº de Realizações	405	427	145	34,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	47	40	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	2	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	470	630	0	0,0%
			Nº de Realizações	6	8	0	0,0%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
3.606	660	116	522	3.415	52

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
48.117.176	51.437.826	16.738.104	11.894.967	39.542.859	4.843.137	24,7%	23,1%

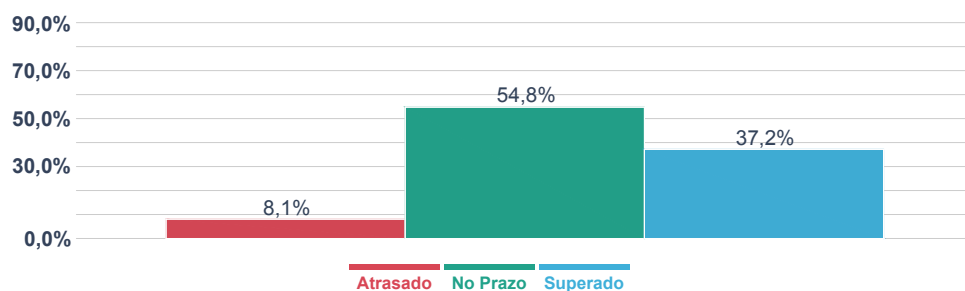
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
5.920.975	3.547.635	2.373.340	5.824.762	1.519.453	4.305.309	26,1%	42,8%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
13,7%	20,4%	0,3%	49,4%	0,2%	26,3%	71,4%	1,3%	3,9%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	185.377	185.377	100,0%	157.377	46.004	29,2%	13.963	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	300.000	75.000	25,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	301.010	60.202	20,0%	229.600	27.505	12,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	489.833	78.348	16,0%	235.440	0	0,0%	164.360	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>1.276.220</b>	<b>398.927</b>	<b>31,3%</b>	<b>622.417</b>	<b>73.509</b>	<b>11,8%</b>	<b>178.323</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/AL

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
109.562	15.539	14,2%	23	61,7%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta		Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1	Atendimento a pequenos negócios	25.199	15.539	61,7%
Meta 2	Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.519	1.589	63,1%
Meta 3	Atendimento a Microempreendedor Individual	17.567	11.900	67,7%
Meta 4	Atendimento a Microempresas	6.398	2.610	40,8%
Meta 5	Atendimento a pequenas empresas	1.234	1.029	83,4%
Meta 6	Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	7	0	0,0%
Meta 7	Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	14,1%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	78.797	157.038	24.278	15,5%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	2.790	2.790	2.215	79,4%
		Presencial	Nº de Inscritos	4.848	4.874	1.279	26,2%
			Nº de Realizações	349	347	70	20,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5	5	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	143.558	156.763	65.897	42,0%
			Nº de Realizações	5.687	125.690	65.888	52,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	50	22	44,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	243	268	19	7,1%
			Nº de Realizações	33	39	2	5,1%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.482	5.885	2.222	37,8%
			Nº de Realizações	346	376	143	38,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	61.317	55.251	20.600	37,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.970	9.985	2.842	28,5%
			Nº de Realizações	1.040	1.046	333	31,8%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	10	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	101	111	76	68,5%
			Nº de Realizações	8	9	3	33,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	842	842	191	22,7%
			Nº de Realizações	36	36	6	16,7%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
11.846	2.106	1.029	558	7.472	9

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
53.173.906	59.124.185	25.505.006	15.562.026	43.562.159	9.942.980	29,3%	26,3%

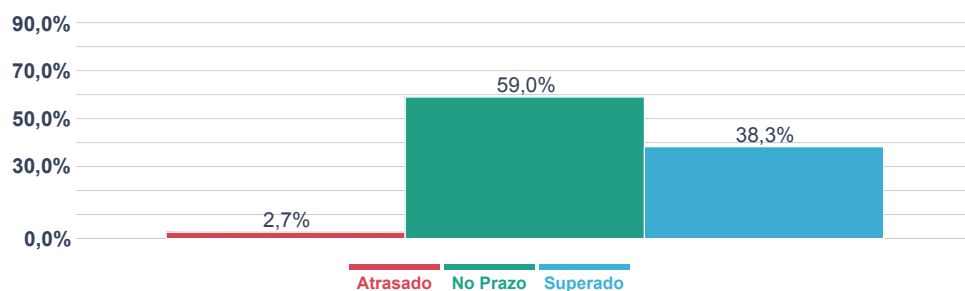
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
14.344.070	7.568.244	6.775.826	14.662.569	2.453.723	12.208.846	16,7%	32,4%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
28,7%	25,8%	1,0%	46,4%	0,1%	21,1%	68,6%	1,7%	8,1%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	528.215	528.215	100,0%	528.215	119.874	22,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	300.000	75.000	25,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	700.316	140.063	20,0%	700.316	197.387	28,2%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	2.800.614	660.298	23,6%	2.800.614	264.398	9,4%	1.659.420	66.100	1,8%
<b>Total</b>	<b>4.329.145</b>	<b>1.403.576</b>	<b>32,4%</b>	<b>4.029.145</b>	<b>581.659</b>	<b>14,4%</b>	<b>1.659.420</b>	<b>66.100</b>	<b>1,8%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





# SEBRAE/AM

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
100.114	12.763	12,7%	23	55,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	22.981	12.763	55,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.298	488	21,2%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	15.435	10.724	69,5%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	6.360	1.544	24,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.186	495	41,7%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	4	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	11,1%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	69.680	94.229	16.863	17,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	6.896	6.896	3.179	46,1%
		Presencial	Nº de Inscritos	16.395	16.189	2.438	15,1%
			Nº de Realizações	958	963	164	17,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	68	82	40	48,8%
			Nº de Realizações	11	12	2	16,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	203	203	10	4,9%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	39.574	38.931	21.392	54,9%
			Nº de Realizações	28.880	28.417	21.388	75,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	25	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Realizações	4	4	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	13	13	19	146,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	63	104	16	15,4%
Nº de Realizações	13	17	4	23,5%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.088	12.499	6.140	49,1%
			Nº de Realizações	718	683	251	36,7%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	50.329	53.339	25.146	47,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	8.595	8.915	2.459	27,6%
			Nº de Realizações	395	397	118	29,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	25	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	120	120	2	1,7%
			Nº de Realizações	15	15	1	6,7%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.705	1.720	299	17,4%
			Nº de Realizações	33	36	7	19,4%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
10.666	1.393	410	294	14.504	

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
62.134.326	67.892.445	26.061.627	21.571.954	46.320.491	4.489.673	34,7%	31,8%

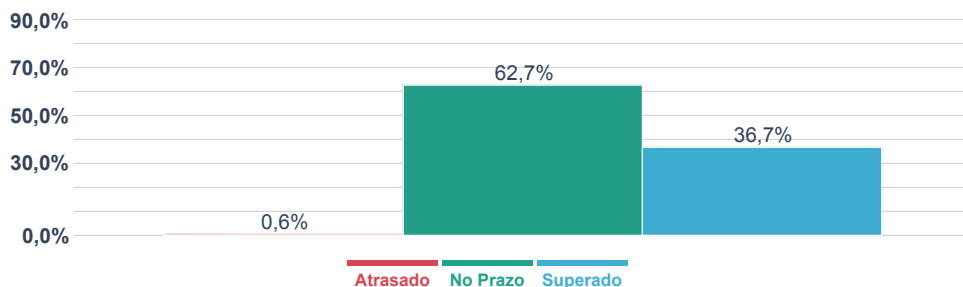
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
12.899.047	7.947.590	4.951.457	11.268.341	2.922.561	8.345.780	25,9%	36,8%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
23,5%	23,2%	1,2%	54,2%	0,3%	2,1%	67,4%	2,6%	2,0%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	231.495	231.495	100,0%	231.495	106.693	46,1%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	247.006	61.752	25,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	363.219	72.644	20,0%	174.927	40.757	23,3%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	91.800	91.800	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	2.874.270	691.445	24,1%	1.536.758	4.165	0,3%	1.441.602	4.165	0,1%
<b>Total</b>	<b>3.807.790</b>	<b>1.149.136</b>	<b>30,2%</b>	<b>1.943.180</b>	<b>151.615</b>	<b>7,8%</b>	<b>1.441.602</b>	<b>4.165</b>	<b>0,1%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/AP

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
24.421	3.093	12,7%	30	42,9%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	7.212	3.093	42,9%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	721	207	28,7%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	4.472	2.239	50,1%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	2.271	633	27,9%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	469	221	47,1%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	2	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	8,0%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	26.603	28.902	3.968	13,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	837	583	69,7%
		Presencial	Nº de Inscritos	3.920	9.558	1.746	18,3%
			Nº de Realizações	460	503	78	15,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	65	105	0	0,0%
			Nº de Realizações	7	10	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	8	24	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	127.847	795.549	9.006	1,1%
			Nº de Realizações	146.203	803.464	9.003	1,1%
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	61	104	0	0,0%
			Nº de Realizações	13	18	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.530	2.198	746	33,9%
			Nº de Realizações	194	246	44	17,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	17.696	22.988	7.635	33,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.623	3.915	1.575	40,2%
			Nº de Realizações	360	348	77	22,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	2	2	16	800,0%
			Nº de Realizações	2	2	1	50,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	810	1.635	152	9,3%
			Nº de Realizações	28	29	2	6,9%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
2.202	539	220	132	5.116	

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
33.112.750	34.655.673	14.432.553	9.604.724	25.050.949	4.827.829	29,0%	27,7%

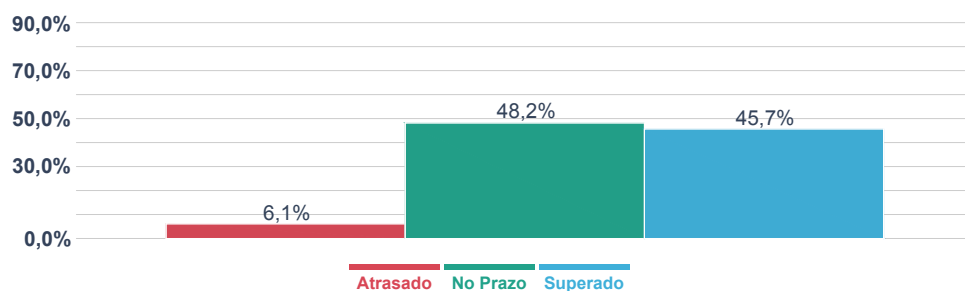
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
3.809.541	2.325.250	1.484.291	3.496.015	1.016.301	2.479.714	29,1%	43,7%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
12,3%	9,2%	2,3%	42,9%	0,5%	5,6%	105,8%	1,2%	1,9%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	360.926	360.926	100,0%	108.208	41.171	38,0%	108.500	26.713	24,6%
PG - Educação Empreendedora	500.000	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	145.152	0	0,0%	145.152	0	0,0%	0	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>1.006.078</b>	<b>360.926</b>	<b>35,9%</b>	<b>253.360</b>	<b>41.171</b>	<b>16,2%</b>	<b>108.500</b>	<b>26.713</b>	<b>24,6%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/BA

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
626.499	68.901	11,0%	20	56,3%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	122.430	68.901	56,3%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	12.243	5.683	46,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	73.172	57.406	78,5%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	40.415	8.194	20,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	8.843	3.301	37,3%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	29	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	5,0%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	194.297	294.439	5.810	2,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	28.809	28.429	10.425	36,7%
		Presencial	Nº de Inscritos	11.889	20.502	1.539	7,5%
			Nº de Realizações	1.116	1.236	68	5,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	43	468	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	13	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	31	50	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	409.826	58.468	30.793	52,7%
			Nº de Realizações	119.926	164.614	30.771	18,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	156	155	0	0,0%
			Nº de Realizações	14	16	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.101	833	0	0,0%
Nº de Realizações	76	75	0	0,0%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	17.776	27.666	7.600	27,5%
			Nº de Realizações	1.101	1.300	387	29,8%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	306.285	322.037	119.435	37,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.120	64.335	5.016	7,8%
			Nº de Realizações	609	1.150	241	21,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	35	35	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	230	255	0	0,0%
			Nº de Realizações	10	12	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	961	1.530	1.649	107,8%
			Nº de Realizações	259	29	29	100,0%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
57.401	7.843	3.301	356	30.793	3

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
142.189.081	161.194.719	69.360.360	37.815.172	123.379.547	31.545.188	26,6%	23,5%

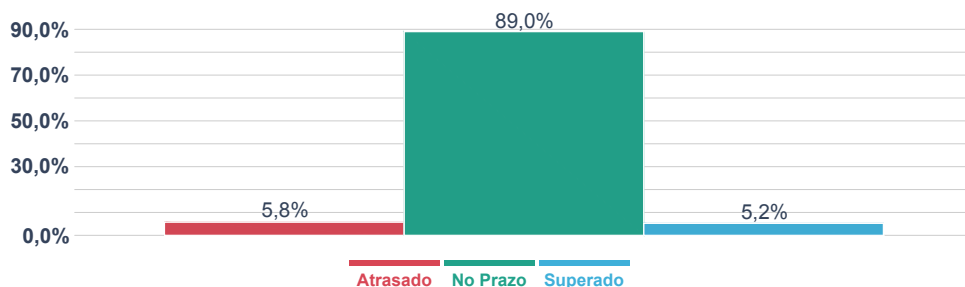
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
34.907.445	16.381.205	18.526.240	30.582.032	2.342.351	28.239.681	7,7%	14,3%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
27,4%	19,9%	0,4%	47,1%	0,5%	0,3%	44,1%	4,0%	3,8%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	738.030	738.030	100,0%	393.000	133.221	33,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	1.500.000	375.000	25,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.102.238	820.447	20,0%	1.185.476	49.212	4,2%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	7.637.896	2.192.099	28,7%	6.752.561	69.579	1,0%	6.064.770	217.814	2,2%
<b>Total</b>	<b>13.978.164</b>	<b>4.125.576</b>	<b>29,5%</b>	<b>8.331.037</b>	<b>252.012</b>	<b>3,0%</b>	<b>6.064.770</b>	<b>217.814</b>	<b>2,2%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/CE

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
346.990	35.364	10,2%	14	73,2%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	48.300	35.364	73,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	5.300	2.625	49,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	25.096	24.645	98,2%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	20.360	9.396	46,1%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.844	1.323	46,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	13	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	13,5%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	178.469	357.053	48.449	13,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	9.840	9.840	8.176	83,1%
		Presencial	Nº de Inscritos	18.650	22.382	4.508	20,1%
			Nº de Realizações	1.205	1.548	253	16,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	350	280	0	0,0%
			Nº de Realizações	9	8	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	136	46	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	502.710	1.502.710	689.279	45,9%
			Nº de Realizações	1.509.548	1.509.548	689.279	45,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	439	328	5	1,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.085	497	11	2,2%
			Nº de Realizações	104	52	1	1,9%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	379	336	30	8,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	816	518	42	8,1%
Nº de Realizações	125	62	5	8,1%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.279	9.318	4.058	43,6%
			Nº de Realizações	415	662	300	45,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	128.622	147.852	58.281	39,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13.712	14.460	5.228	36,2%
			Nº de Realizações	872	952	312	32,8%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	46	36	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	245	187	37	19,8%
			Nº de Realizações	20	13	2	15,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.382	1.564	108	6,9%
			Nº de Realizações	121	54	4	7,4%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
24.503	7.416	1.293	2.152	18.227	

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
101.892.821	127.335.484	43.099.840	28.957.979	98.377.505	14.141.861	28,4%	22,7%

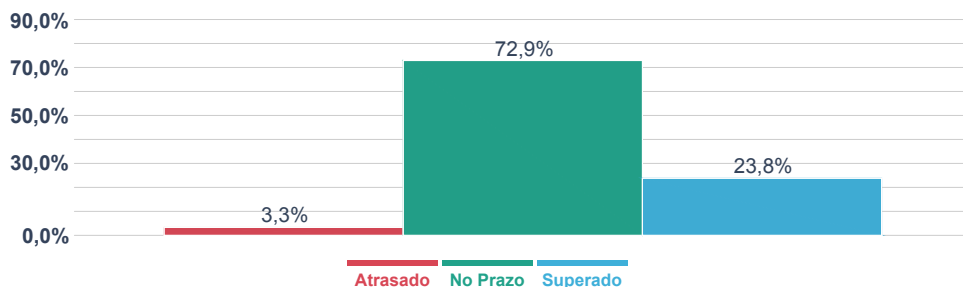
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
28.575.646	11.030.712	17.544.934	27.071.468	2.395.891	24.675.577	8,9%	21,7%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
24,4%	9,8%	2,0%	43,0%	0,4%	8,2%	103,5%	1,7%	9,4%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	712.490	625.370	87,8%	712.490	142.092	19,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	879.595	79.595	9,0%	79.595	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.909.149	581.829	20,0%	2.909.149	344.967	11,9%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	33.999	33.999	100,0%	33.999	0	0,0%	14.571	0	0,0%
PG - Sebraetec	8.604.036	1.835.962	21,3%	8.124.276	89.778	1,1%	6.599.829	22.444	0,2%
<b>Total</b>	<b>13.139.269</b>	<b>3.156.755</b>	<b>24,0%</b>	<b>11.859.509</b>	<b>576.837</b>	<b>4,9%</b>	<b>6.614.400</b>	<b>22.444</b>	<b>0,2%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## SEBRAE/DF

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
201.526	26.186	13,0%	11	113,6%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	23.061	26.186	113,6%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.750	3.090	65,1%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	8.849	16.509	186,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	11.508	7.216	62,7%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.704	2.461	91,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	1	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	22,5%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	62.572	146.951	28.652	19,5%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	1.994	2.909	1.344	46,2%
			Nº de Realizações	169	221	63	28,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	3	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	9	29	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	25.400	38.302	25.015	65,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	18	18	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	2	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	114	298	48	16,1%
			Nº de Realizações	13	21	5	23,8%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.363	5.377	3.792	70,5%
			Nº de Realizações	295	435	239	54,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	59.247	84.817	49.780	58,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.802	5.476	2.425	44,3%
			Nº de Realizações	214	259	155	59,8%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	1	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	520	701	424	60,5%
			Nº de Realizações	18	19	7	36,8%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
16.494	7.071	2.460	161	19.565	4

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
57.000.490	74.379.725	30.994.693	20.631.635	53.748.090	10.363.058	36,2%	27,7%

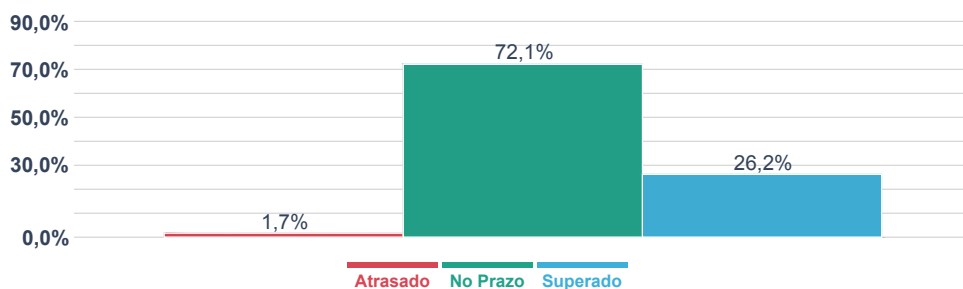
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
21.394.131	10.389.864	11.004.267	21.404.511	4.065.805	17.338.706	19,0%	39,1%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
Min.: 20% UF Max.: 0%	Min.: 15% UF Max.: 0%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 2% UF Max.: 0%	UF Max.: 20%
25,9%	27,0%	1,2%	52,0%	0,1%	3,2%	33,2%	2,3%	6,3%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.770.000	1.384.850	78,2%	1.770.000	412.931	23,3%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	805.897	257.825	32,0%	805.897	7.725	1,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.040.365	816.146	40,0%	2.040.365	759.759	37,2%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	130.830	130.830	100,0%	130.830	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	3.997.041	1.339.936	33,5%	3.997.041	252.412	6,3%	3.188.506	47.300	0,8%
<b>Total</b>	<b>8.744.133</b>	<b>3.929.587</b>	<b>44,9%</b>	<b>8.744.133</b>	<b>1.432.827</b>	<b>16,4%</b>	<b>3.188.506</b>	<b>47.300</b>	<b>0,8%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/ES

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
249.479	25.982	10,4%	15	70,5%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	36.828	25.982	70,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.683	1.159	31,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	23.110	18.530	80,2%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	11.469	5.884	51,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.250	1.568	69,7%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	27,0%	12,3%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	70.846	187.898	22.402	11,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	6.975	6.975	3.902	55,9%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.666	2.914	1.191	40,9%
			Nº de Realizações	255	1.490	58	3,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	80	75	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	4	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	185	90	24	26,7%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	180.900	176.177	90.022	51,1%
			Nº de Realizações	27.998	28.003	89.951	321,2%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	175	190	0	0,0%
			Nº de Realizações	11	12	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	56	56	8	14,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	668	668	63	9,4%
			Nº de Realizações	53	53	6	11,3%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.279	6.424	3.387	52,7%
			Nº de Realizações	441	450	215	47,8%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	60.084	78.484	38.123	48,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	18.895	18.970	7.552	39,8%
			Nº de Realizações	463	506	443	87,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	422	422	0	0,0%
			Nº de Realizações	10	10	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.690	1.950	538	27,6%
			Nº de Realizações	26	30	6	20,0%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário
18.525	5.560	1.563	334	13.999

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
74.198.858	96.827.178	22.169.086	18.524.758	78.302.420	3.644.328	25,0%	19,1%

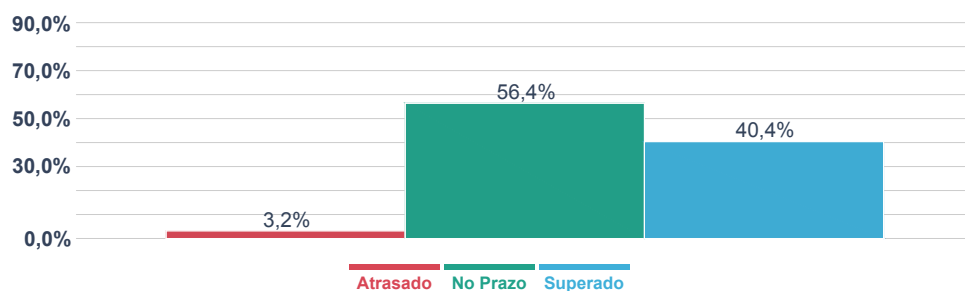
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
17.329.936	8.053.945	9.275.991	16.834.953	950.737	15.884.216	5,6%	11,8%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
39,8%	32,5%	1,4%	44,9%	0,2%	3,8%	88,0%	2,0%	1,4%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	823.244	823.244	100,0%	823.244	77.171	9,4%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	800.000	200.000	25,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.155.710	431.142	20,0%	2.155.710	314.560	14,6%	235.310	33.720	14,3%
PG - Sebraetec	8.605.759	3.586.209	41,7%	8.605.760	193.074	2,2%	7.539.316	699.336	6,6%
<b>Total</b>	<b>12.384.713</b>	<b>5.040.595</b>	<b>40,7%</b>	<b>11.584.714</b>	<b>584.806</b>	<b>5,0%</b>	<b>7.774.626</b>	<b>733.056</b>	<b>6,8%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/GO

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
389.919	40.287	10,3%	14	75,5%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	53.351	40.287	75,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.668	2.689	100,8%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	37.346	28.081	75,2%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	12.271	10.415	84,9%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	3.735	1.791	48,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	22	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	21,1%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	139.280	251.741	34.062	13,5%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	9.486	9.486	7.232	76,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	8.964	18.532	3.847	20,8%
			Nº de Realizações	705	787	179	22,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	22	22	2	9,1%
			Nº de Realizações	2	2	1	50,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	22	191	45	23,6%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	69.472	69.697	65.185	93,5%
			Nº de Realizações	84.168	84.393	65.100	77,1%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	28	43	53	123,3%
			Nº de Realizações	3	4	5	125,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	55	55	200	363,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	214	359	142	39,6%
			Nº de Realizações	24	34	17	50,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.888	7.314	7.177	98,1%
			Nº de Realizações	683	617	423	68,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	101.643	123.989	48.622	39,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.341	12.481	8.216	65,8%
			Nº de Realizações	369	550	408	74,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	3	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	67	75	55	73,3%
			Nº de Realizações	4	5	3	60,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.029	1.384	3.186	230,2%
			Nº de Realizações	23	26	16	61,5%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
27.982	8.570	1.615	2.120	23.002	998

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
91.235.005	115.247.527	35.994.936	27.989.112	87.258.415	8.005.824	30,7%	24,3%

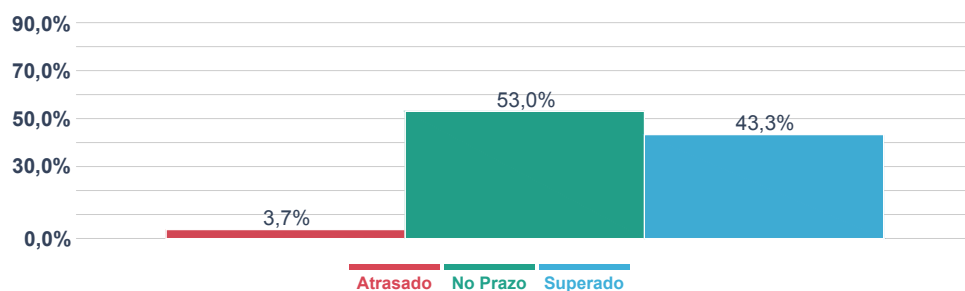
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
27.200.994	12.901.392	14.299.602	27.553.270	3.822.727	23.730.543	13,9%	29,6%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
13,1%	11,9%	2,0%	53,3%	0,8%	3,2%	94,7%	2,0%	2,0%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Educação Empreendedora	1.950.947	1.500.947	76,9%	1.950.947	29.360	1,5%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	3.131.050	1.252.420	40,0%	3.131.050	1.103.785	35,3%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	4.238.888	1.028.000	24,3%	4.238.888	8.400	0,2%	3.655.333	5.600	0,1%
<b>Total</b>	<b>9.320.885</b>	<b>3.781.367</b>	<b>40,6%</b>	<b>9.320.885</b>	<b>1.141.545</b>	<b>12,2%</b>	<b>3.655.333</b>	<b>5.600</b>	<b>0,1%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/MA

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
156.014	16.185	10,4%	20	51,1%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	31.680	16.185	51,1%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.771	1.675	44,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	15.670	9.618	61,4%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	14.907	5.667	38,0%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.102	900	81,7%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	15	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	60,0%	16,7%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	88.458	88.269	33.399	37,8%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	4.185	4.185	3.024	72,3%
		Presencial	Nº de Inscritos	14.272	14.848	3.660	24,6%
			Nº de Realizações	751	742	173	23,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	26	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	3	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	49	49	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	11.765	11.542	11.292	97,8%
			Nº de Realizações	71.982	67.739	11.292	16,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	68	123	0	0,0%
			Nº de Realizações	15	7	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	2	9	450,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	280	372	59	15,9%
			Nº de Realizações	23	31	6	19,4%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.050	4.573	2.966	64,9%
			Nº de Realizações	202	257	131	51,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	61.845	58.246	17.636	30,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.334	8.002	3.610	45,1%
			Nº de Realizações	284	311	172	55,3%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	0	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	193	143	0	0,0%
			Nº de Realizações	11	10	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.445	1.255	85	6,8%
			Nº de Realizações	29	22	7	31,8%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
9.611	4.681	898	995	7.813	4

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
67.887.098	70.934.645	29.603.986	23.349.372	47.585.273	6.254.614	34,4%	32,9%

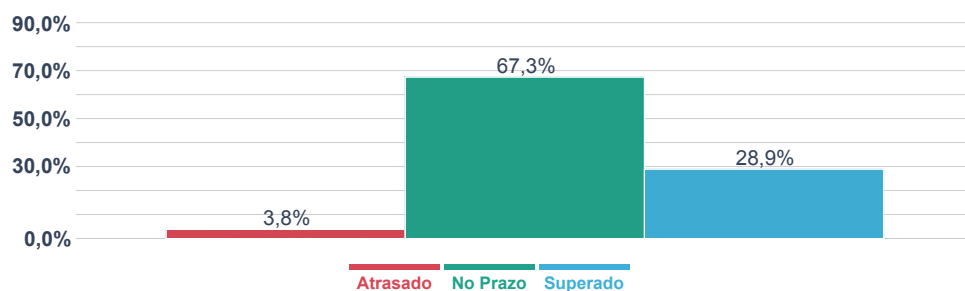
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
9.227.734	4.145.505	5.082.229	8.055.826	1.564.427	6.491.399	19,4%	37,7%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
23,3%	12,3%	2,1%	41,7%	0,5%	5,9%	65,2%	5,9%	13,5%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	380.044	279.821	73,6%	380.044	114.630	30,2%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	100.000	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.430.040	286.008	20,0%	1.432.510	429.383	30,0%	37.680	3.592	9,5%
PG - Sebraetec	939.285	229.718	24,5%	340.481	9.360	2,7%	273.080	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>2.849.369</b>	<b>795.547</b>	<b>27,9%</b>	<b>2.153.035</b>	<b>553.373</b>	<b>25,7%</b>	<b>310.760</b>	<b>3.592</b>	<b>1,2%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





# SEBRAE/MG

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
1.179.272	92.860	7,9%	16	47,7%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	194.580	92.860	47,7%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	11.675	12.356	105,8%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	106.256	54.970	51,7%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	69.046	31.298	45,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	19.278	6.592	34,2%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	14	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	20,0%	7,1%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	158.240	391.626	70.431	18,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	1	60	17.274	28.790,0%
		Presencial	Nº de Inscritos	39.324	47.190	2.284	4,8%
			Nº de Realizações	901	1.252	118	9,4%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	6	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	264	442	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	495.319	515.844	1.411.093	273,6%
			Nº de Realizações	5.238.669	5.253.625	1.411.074	26,9%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	15	133	886,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	45	136	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	14	8	57,1%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	277	523	150	28,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	675	1.232	162	13,1%
Nº de Realizações	69	189	18	9,5%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	24.803	24.470	5.895	24,1%
			Nº de Realizações	1.428	1.229	445	36,2%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.274.885	1.354.942	283.037	20,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	31.960	32.564	7.326	22,5%
			Nº de Realizações	739	876	291	33,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	51	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	115	370	0	0,0%
			Nº de Realizações	6	14	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.650	25.407	6.581	25,9%
			Nº de Realizações	759	366	202	55,2%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
54.896	30.228	5.463	2.273	96.370	20

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
194.942.451	245.485.890	78.270.439	62.702.567	182.783.323	15.567.872	32,2%	25,5%

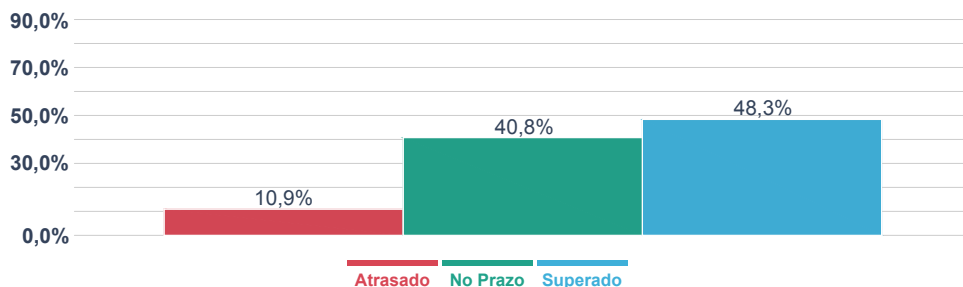
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
44.322.274	22.727.698	21.594.576	41.869.978	2.984.696	38.885.282	7,1%	13,1%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
35,2%	7,1%	0,9%	49,6%	0,1%	69,3%	115,3%	5,3%	0,2%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Educação Empreendedora	2.893.756	1.154.469	39,9%	1.393.756	279.822	20,1%	250.000	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.210.172	484.068	40,0%	1.220.172	333.226	27,3%	1.056.800	106.624	10,0%
PG - Sebraetec	13.654.649	3.436.328	25,2%	2.714.900	29	0,0%	1.794.600	7	0,0%
<b>Total</b>	<b>17.758.577</b>	<b>5.074.865</b>	<b>28,6%</b>	<b>5.328.828</b>	<b>613.076</b>	<b>11,5%</b>	<b>3.101.400</b>	<b>106.631</b>	<b>0,6%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/MS

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
146.810	12.790	8,7%	14	64,0%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	20.000	12.790	64,0%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.500	651	43,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	11.000	7.938	72,2%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	8.000	4.033	50,4%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.000	819	81,9%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	3	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	15,6%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	83.722	88.172	12.244	13,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	1.535	1.535	2.051	133,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	5.573	8.164	535	6,6%
			Nº de Realizações	328	442	32	7,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5	51	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	3	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	201.255	201.255	103.177	51,3%
			Nº de Realizações	231.608	233.408	101.178	43,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	19	126,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	95	84	88,4%
			Nº de Realizações	14	13	7	53,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	3	20,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	230	180	17	9,4%
			Nº de Realizações	22	23	2	8,7%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.844	6.659	3.864	58,0%
			Nº de Realizações	468	465	220	47,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	50.928	45.379	17.098	37,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15.422	11.491	5.809	50,6%
			Nº de Realizações	773	672	272	40,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	19	19	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	402	318	86	27,0%
			Nº de Realizações	26	26	4	15,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	300	380	10	2,6%
			Nº de Realizações	12	15	1	6,7%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
7.930	3.474	803	583	5.825	

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
65.736.276	72.072.931	29.108.723	19.727.086	52.345.845	9.381.637	30,0%	27,4%

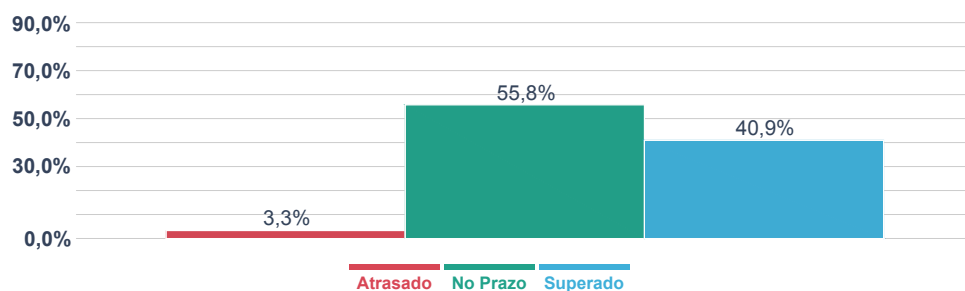
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18.504.066	13.185.290	5.318.776	16.867.550	2.661.912	14.205.638	15,8%	20,2%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
16,9%	27,1%	0,4%	42,7%	1,0%	3,6%	46,5%	3,4%	6,6%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	352.039	352.039	100,0%	230.000	152.408	66,3%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	500.690	200.773	40,1%	100.800	57.900	57,4%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.422.717	284.543	20,0%	1.422.717	394.595	27,7%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	35.865	35.865	100,0%	22.365	0	0,0%	9.585	0	0,0%
PG - Sebraetec	2.263.400	527.750	23,3%	1.133.800	52.256	4,6%	891.100	50.275	2,4%
<b>Total</b>	<b>4.574.711</b>	<b>1.400.970</b>	<b>30,6%</b>	<b>2.909.682</b>	<b>657.159</b>	<b>22,6%</b>	<b>900.685</b>	<b>50.275</b>	<b>2,4%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/MT

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
199.739	13.369	6,7%	14	46,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	28.945	13.369	46,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.894	1.430	49,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	14.676	8.488	57,8%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	12.083	3.852	31,9%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.186	1.029	47,1%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	3	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	10,5%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	55.774	72.359	22.514	31,1%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	4.185	4.185	2.769	66,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	6.867	6.908	2.937	42,5%
			Nº de Realizações	432	442	157	35,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	185	185	0	0,0%
			Nº de Realizações	16	16	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	0	100	39.213	39.213,0%
			Nº de Realizações	87.458	89.577	39.206	43,8%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4	4	18	450,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	176	186	13	7,0%
			Nº de Realizações	15	16	2	12,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	89	84	0	0,0%
			Nº de Realizações	7	7	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.376	5.696	3.910	68,6%
			Nº de Realizações	411	419	246	58,7%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	47.148	52.869	23.262	44,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.009	8.019	3.298	41,1%
			Nº de Realizações	477	478	167	34,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	80	80	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	5	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.821	1.901	88	4,6%
			Nº de Realizações	32	34	1	2,9%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
8.474	3.131	984	780	9.520	

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
69.416.502	76.311.304	35.563.334	24.851.274	51.460.030	10.712.060	35,8%	32,6%

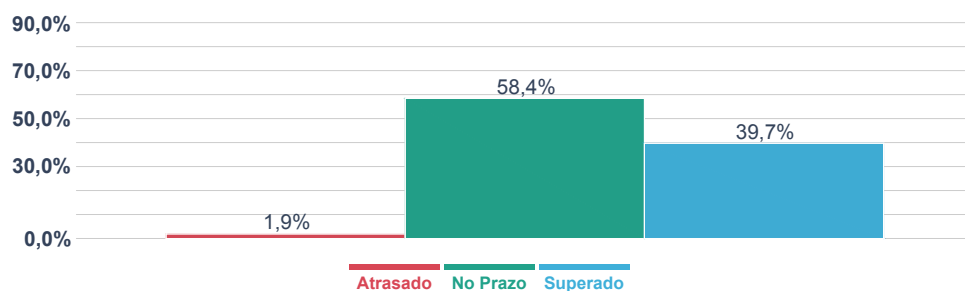
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
19.676.859	6.084.228	13.592.631	18.087.806	4.972.018	13.115.788	27,5%	81,7%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
22,9%	18,8%	2,2%	51,2%	0,6%	1,8%	52,5%	3,0%	9,9%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	267.472	93.552	35,0%	93.552	52.768	56,4%	15.000	3.738	24,9%
PG - Educação Empreendedora	884.708	284.708	32,2%	84.708	49.154	58,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	692.705	138.541	20,0%	692.705	99.550	14,4%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	1.245.034	493.037	39,6%	942.934	40.762	4,3%	761.618	32.918	2,1%
<b>Total</b>	<b>3.089.919</b>	<b>1.009.838</b>	<b>32,7%</b>	<b>1.813.899</b>	<b>242.234</b>	<b>13,4%</b>	<b>776.618</b>	<b>36.656</b>	<b>2,4%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/PA

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
230.140	23.887	10,4%	16	64,1%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	37.275	23.887	64,1%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	3.728	3.236	86,8%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	27.412	16.051	58,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	7.264	5.661	77,9%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.599	2.175	83,7%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	19,8%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	105.598	120.426	31.712	26,3%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	7.785	6.990	6.117	87,5%
		Presencial	Nº de Inscritos	13.316	14.814	5.525	37,3%
			Nº de Realizações	846	865	309	35,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	18	18	28	155,6%
			Nº de Realizações	4	4	2	50,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	154	20	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	41.367	44.772	52.364	117,0%
			Nº de Realizações	66.158	69.647	52.215	75,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13	13	5	38,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	262	196	26	13,3%
			Nº de Realizações	47	21	3	14,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	27	27	3	11,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	264	233	39	16,7%
Nº de Realizações	35	32	3	9,4%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.791	12.650	5.506	43,5%
			Nº de Realizações	658	828	350	42,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	74.355	67.089	37.554	56,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	22.394	22.518	15.548	69,0%
			Nº de Realizações	1.310	1.344	851	63,3%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	67	67	0	0,0%
			Nº de Realizações	9	7	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.200	1.669	2.096	125,6%
			Nº de Realizações	51	115	37	32,2%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
15.862	3.558	1.993	2.474	16.477	120

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
95.957.683	104.497.234	41.852.743	27.445.848	77.051.386	14.406.895	28,6%	26,3%

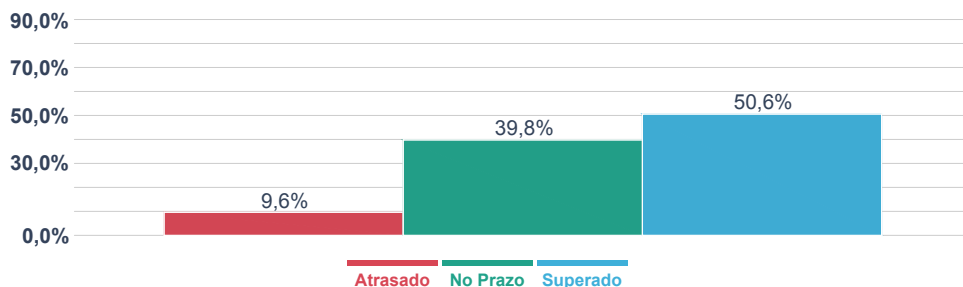
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18.287.371	9.306.439	8.980.932	17.295.070	2.360.017	14.935.053	13,6%	25,4%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
31,6%	13,9%	1,3%	51,9%	0,3%	3,4%	107,6%	2,7%	-0,1%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.096.538	937.898	85,5%	1.096.538	251.108	22,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	100.000	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.588.968	317.794	20,0%	1.588.968	43.755	2,8%	321.750	8.788	2,7%
PG - Sebraetec	7.074.365	2.954.642	41,8%	6.132.407	259.591	4,2%	3.856.934	72.121	1,1%
<b>Total</b>	<b>9.859.871</b>	<b>4.210.334</b>	<b>42,7%</b>	<b>8.817.913</b>	<b>554.453</b>	<b>6,3%</b>	<b>4.178.684</b>	<b>80.910</b>	<b>1,2%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## SEBRAE/PB

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
134.326	9.688	7,2%	14	51,5%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	18.810	9.688	51,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.400	1.333	55,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	12.025	5.703	47,4%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	5.645	3.090	54,7%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.140	895	78,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	16	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	12,5%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	88.348	154.416	18.305	11,9%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	14.863	17.488	3.729	21,3%
			Nº de Realizações	733	818	193	23,6%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	553	755	115	15,2%
			Nº de Realizações	16	19	2	10,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	139	204	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	134.365	134.415	13.885	10,3%
			Nº de Realizações	137.975	140.304	13.778	9,8%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	200	200	15	7,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	460	460	34	7,4%
			Nº de Realizações	29	29	3	10,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	92	102	63	61,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	805	865	91	10,5%
			Nº de Realizações	40	42	11	26,2%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.658	7.808	3.405	43,6%
			Nº de Realizações	360	448	229	51,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	21.530	34.792	12.988	37,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	8.980	12.030	4.195	34,9%
			Nº de Realizações	384	472	197	41,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	40	50	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	600	615	381	62,0%
			Nº de Realizações	13	14	3	21,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.030	1.400	215	15,4%
			Nº de Realizações	12	16	4	25,0%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
5.509	2.594	889	696	10.148	1

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
57.095.096	67.543.643	28.085.931	19.143.480	48.400.163	8.942.451	33,5%	28,3%

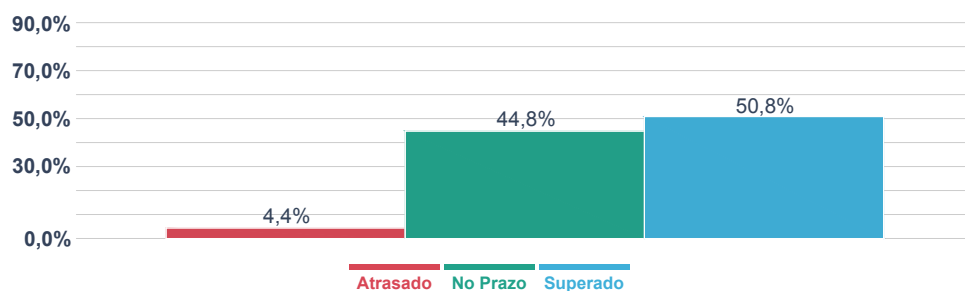
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.004.891	6.593.231	8.411.660	14.740.198	2.302.357	12.437.841	15,6%	34,9%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
45,8%	13,1%	1,8%	50,0%	0,4%	18,1%	44,9%	3,3%	9,3%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	319.635	319.635	100,0%	319.635	121.215	37,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	199.468	50.000	25,1%	199.468	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.272.774	254.555	20,0%	1.262.574	147.267	11,7%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	3.562.692	1.055.901	29,6%	3.073.104	92.457	3,0%	1.829.121	13.265	0,3%
<b>Total</b>	<b>5.354.569</b>	<b>1.680.091</b>	<b>31,4%</b>	<b>4.854.781</b>	<b>360.939</b>	<b>7,4%</b>	<b>1.829.121</b>	<b>13.265</b>	<b>0,3%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/PE

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
337.231	28.134	8,3%	14	59,4%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	47.390	28.134	59,4%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.739	1.437	30,3%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	28.717	17.769	61,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	15.673	8.504	54,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	3.000	1.861	62,0%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	13	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	8,5%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	176.527	210.996	18.787	8,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	13.113	13.113	10.318	78,7%
		Presencial	Nº de Inscritos	16.896	16.694	3.153	18,9%
			Nº de Realizações	1.047	1.047	185	17,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.165	1.205	50	4,1%
			Nº de Realizações	67	68	4	5,9%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.900	1.900	91	4,8%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	278.313	278.677	352.801	126,6%
			Nº de Realizações	348.976	602.350	272.639	45,3%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	150	120	10	8,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	894	672	27	4,0%
			Nº de Realizações	37	42	2	4,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	485	445	3	0,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	787	1.075	13	1,2%
Nº de Realizações	73	73	2	2,7%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.372	31.287	7.528	24,1%
			Nº de Realizações	1.181	1.969	486	24,7%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	133.716	146.152	30.462	20,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	46.597	56.068	12.800	22,8%
			Nº de Realizações	2.225	3.156	727	23,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	30	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.260	1.032	369	35,8%
			Nº de Realizações	23	22	5	22,7%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.555	15.275	4.725	30,9%
			Nº de Realizações	83	96	28	29,2%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
17.536	7.900	1.805	893	22.696	50

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
106.113.726	110.882.221	46.330.100	30.183.355	80.698.866	16.146.745	28,4%	27,2%

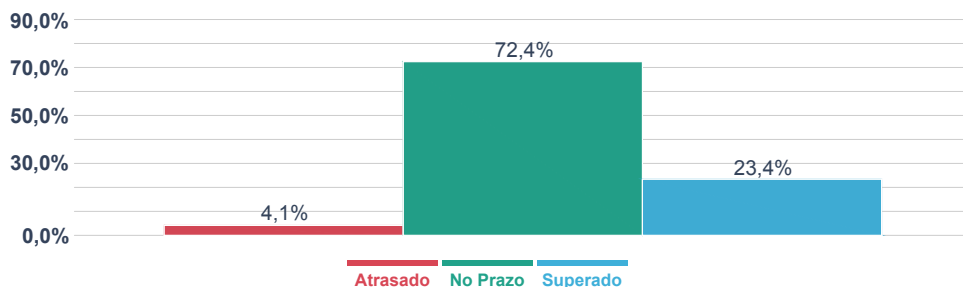
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.725.891	6.015.723	7.710.168	11.816.571	2.762.779	9.053.792	23,4%	45,9%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
21,4%	22,5%	0,6%	46,6%	0,4%	27,6%	102,8%	2,5%	4,1%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	841.009	841.009	100,0%	841.009	585.917	69,7%	231.307	161.148	69,7%
PG - Educação Empreendedora	435.000	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.889.274	472.318	25,0%	1.889.274	492.471	26,1%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	3.396.944	839.370	24,7%	2.583.553	30.710	1,2%	1.837.574	2.166	0,1%
<b>Total</b>	<b>6.562.227</b>	<b>2.152.697</b>	<b>32,8%</b>	<b>5.313.836</b>	<b>1.109.098</b>	<b>20,9%</b>	<b>2.068.881</b>	<b>163.314</b>	<b>4,4%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/PI

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
94.895	13.042	13,7%	18	75,2%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	17.350	13.042	75,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.735	1.145	66,0%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	9.600	8.068	84,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	7.050	4.536	64,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	700	438	62,6%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	10	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	22,9%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	91.054	109.291	27.442	25,1%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	13.937	26.052	4.741	18,2%
			Nº de Realizações	911	1.438	261	18,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	193	193	0	0,0%
			Nº de Realizações	20	19	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	220	238	10	4,2%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	3.374	3.374	13.760	407,8%
			Nº de Realizações	29.042	31.992	13.753	43,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	68	68	30	44,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	106	106	8	7,5%
			Nº de Realizações	20	20	2	10,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	77	77	64	83,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	242	244	51	20,9%
			Nº de Realizações	53	54	16	29,6%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	17.510	18.110	5.129	28,3%
			Nº de Realizações	1.109	1.161	335	28,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	24.981	31.960	12.802	40,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10.771	12.161	3.654	30,0%
			Nº de Realizações	602	632	181	28,6%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	74	74	0	0,0%
			Nº de Realizações	13	13	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.813	2.063	461	22,3%
			Nº de Realizações	88	85	35	41,2%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
7.554	3.373	399	1.716	8.676	745

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
54.518.260	61.294.948	27.155.184	19.308.656	41.986.292	7.846.528	35,4%	31,5%

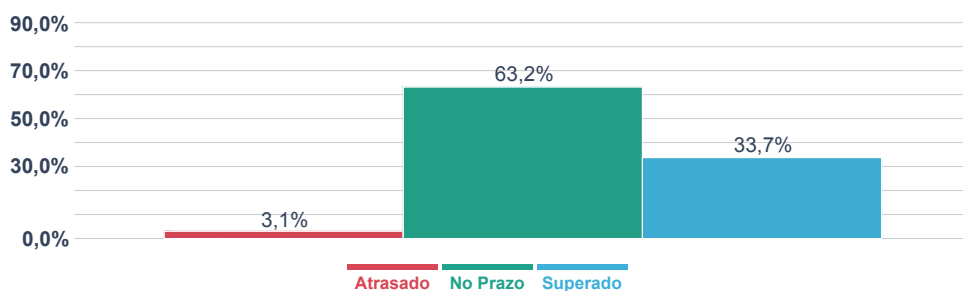
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.082.833	8.283.789	4.799.044	13.082.833	3.447.954	9.634.879	26,4%	41,6%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
17,8%	10,9%	0,6%	48,8%	0,4%	8,4%	69,8%	4,1%	4,3%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	307.200	307.200	100,0%	307.200	150.185	48,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	506.026	206.026	40,7%	506.026	1.659	0,3%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	919.881	183.976	20,0%	919.881	317.361	34,5%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	713.145	164.824	23,1%	713.145	4.666	0,7%	630.075	4.217	0,4%
<b>Total</b>	<b>2.446.252</b>	<b>862.026</b>	<b>35,2%</b>	<b>2.446.252</b>	<b>473.870</b>	<b>19,4%</b>	<b>630.075</b>	<b>4.217</b>	<b>0,4%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/PR

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
717.778	93.666	13,0%	12	110,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	85.000	93.666	110,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	4.500	1.667	37,0%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	52.000	53.541	103,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	25.000	31.894	127,6%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	8.000	8.231	102,9%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	28	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	30,0%	24,8%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	70.175	272.580	34.727	12,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	29.920	29.200	10.727	36,7%
		Presencial	Nº de Inscritos	4.531	83.718	2.663	3,2%
			Nº de Realizações	465	1.759	126	7,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	25	20	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	111	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	2.369	0	131.784	0,0%
			Nº de Realizações	326.155	118.592	116.847	98,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	68	68	24	35,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	175	148	55	37,2%
			Nº de Realizações	20	19	10	52,6%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	76	38	54	142,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	312	507	216	42,6%
Nº de Realizações	33	34	19	55,9%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13.299	13.880	7.787	56,1%
			Nº de Realizações	1.009	988	487	49,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	258.049	199.090	118.827	59,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.192	13.094	9.973	76,2%
			Nº de Realizações	832	837	436	52,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	75	40	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	332	562	173	30,8%
			Nº de Realizações	21	30	8	26,7%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.743	6.075	4.543	74,8%
			Nº de Realizações	137	166	71	42,8%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
53.503	31.404	8.217	542	23.798	

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
142.032.101	180.661.309	56.272.856	43.125.635	137.535.674	13.147.221	30,4%	23,9%

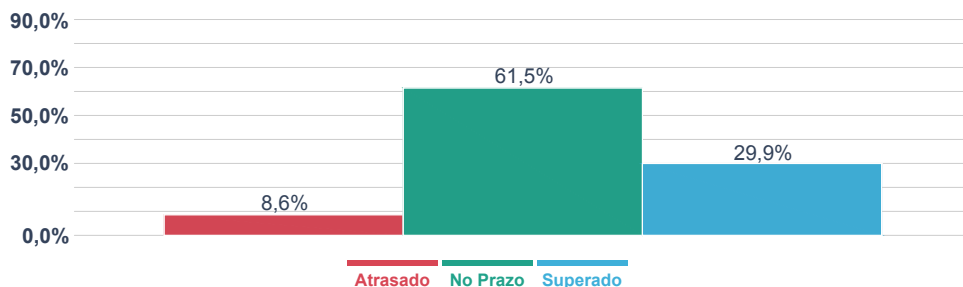
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
36.939.608	17.256.257	19.683.351	35.836.814	4.075.679	31.761.135	11,4%	23,6%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
26,5%	14,9%	0,2%	39,7%	0,1%	4,5%	31,1%	4,2%	0,5%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.593.140	1.239.420	77,8%	1.593.140	202.854	12,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	1.995.890	498.972	25,0%	1.995.890	0	0,0%	186.567	93.445	50,1%
PG - Negócio a Negócio	3.184.079	1.273.631	40,0%	3.184.079	1.113.058	35,0%	10.807	2.717	25,1%
PG - Sebraetec	11.770.676	4.678.793	39,7%	9.983.795	751.998	7,5%	8.011.569	290.083	1,8%
<b>Total</b>	<b>18.543.785</b>	<b>7.690.816</b>	<b>41,5%</b>	<b>16.756.904</b>	<b>2.067.911</b>	<b>12,3%</b>	<b>8.208.943</b>	<b>386.245</b>	<b>2,3%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## SEBRAE/RJ

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
1.063.393	81.455	7,7%	12	63,4%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	128.454	81.455	63,4%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	12.845	8.369	65,2%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	96.310	67.923	70,5%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	28.167	8.454	30,0%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	3.977	5.078	127,7%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	6	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	24,4%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	103.730	202.968	42.573	21,0%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	8.722	10.062	1.545	15,4%
			Nº de Realizações	590	669	98	14,6%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	0	15	0	0,0%
			Nº de Realizações	0	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	707	340	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	59.517	59.257	58.306	98,4%
			Nº de Realizações	90.402	88.708	58.266	65,7%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	0	1	0	0,0%
			Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	160	254
	Nº de Realizações	15			23	3	13,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	24.661	27.125	9.906	36,5%
			Nº de Realizações	1.541	1.908	535	28,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	242.016	301.626	142.271	47,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	23.109	22.326	7.715	34,6%
			Nº de Realizações	902	1.257	305	24,3%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	0	10	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	675	750	0	0,0%
			Nº de Realizações	14	21	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.500	6.713	2.242	33,4%
			Nº de Realizações	145	170	52	30,6%

#### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário
67.911	8.236	5.077	231	36.922

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
183.866.891	237.824.941	92.126.352	69.492.063	168.332.878	22.634.289	37,8%	29,2%

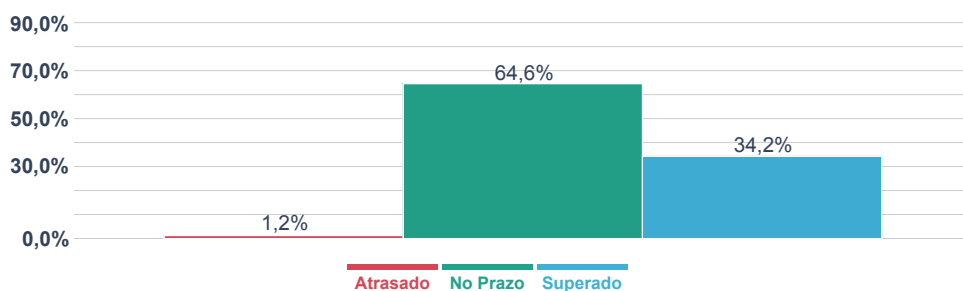
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
69.649.880	41.097.990	28.551.890	69.720.590	13.815.104	55.905.486	19,8%	33,6%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
36,2%	20,9%	2,2%	49,1%	0,1%	111,7%	47,0%	2,6%	4,1%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	3.012.950	3.012.950	100,0%	3.012.950	613.761	20,4%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	170.500	81.462	47,8%	170.500	2.102	1,2%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.369.663	947.866	40,0%	2.369.663	934.042	39,4%	3.870.337	1.459.901	37,7%
PG - Sebrae Mais	70.560	70.560	100,0%	70.560	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	17.006.392	6.126.372	36,0%	16.740.216	1.004.580	6,0%	11.372.673	204.790	0,9%
<b>Total</b>	<b>22.630.065</b>	<b>10.239.210</b>	<b>45,2%</b>	<b>22.363.889</b>	<b>2.554.485</b>	<b>11,4%</b>	<b>15.243.010</b>	<b>1.664.691</b>	<b>6,2%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/RN

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
134.941	14.934	11,1%	20	55,3%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	26.988	14.934	55,3%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	2.699	1.531	56,7%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	16.142	10.416	64,5%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	8.846	3.591	40,6%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	2.000	927	46,4%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	6	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	25,0%	8,1%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	98.199	144.147	29.727	20,6%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	8.556	20.173	4.977	24,7%
			Nº de Realizações	554	1.004	228	22,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	198	270	0	0,0%
			Nº de Realizações	14	17	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	156	159	18	11,3%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	74.000	61.440	26.152	42,6%
			Nº de Realizações	95.938	85.508	26.146	30,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7	607	75	12,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	359	564	0	0,0%
			Nº de Realizações	33	68	6	8,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	55	63	114,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	174	197	0	0,0%
			Nº de Realizações	27	29	5	17,2%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.808	8.553	3.271	38,2%
			Nº de Realizações	555	600	227	37,8%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	42.567	59.956	33.841	56,4%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	23.298	23.021	9.485	41,2%
			Nº de Realizações	1.467	1.662	604	36,3%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	50	50	0	0,0%
			Nº de Realizações	4	4	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	390	1.640	384	23,4%
			Nº de Realizações	11	16	15	93,8%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
10.243	2.173	923	1.595	17.618	1.660

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
58.228.971	70.366.762	33.715.492	17.694.124	52.672.638	16.021.368	30,4%	25,1%

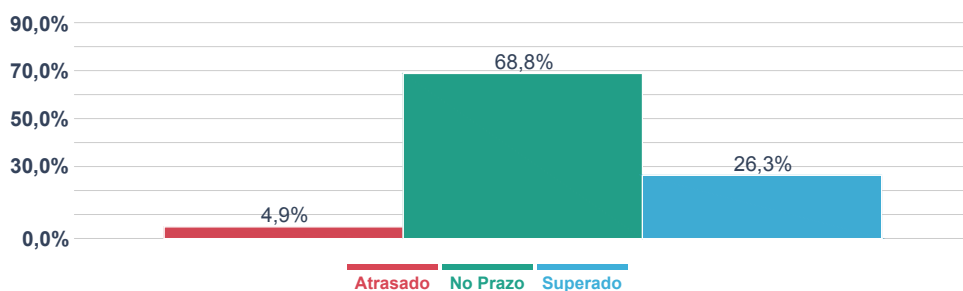
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18.118.757	10.248.607	7.870.150	18.149.533	2.628.274	15.521.259	14,5%	25,6%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
31,3%	27,2%	1,4%	47,2%	0,3%	33,5%	60,7%	3,7%	5,1%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	664.719	664.719	100,0%	664.719	342.223	51,5%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	703.222	326.191	46,4%	703.222	20.290	2,9%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.254.993	250.998	20,0%	1.254.993	74.030	5,9%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	6.275.249	2.805.900	44,7%	6.045.117	316.928	5,2%	4.710.046	160.006	1,8%
<b>Total</b>	<b>8.898.183</b>	<b>4.047.808</b>	<b>45,5%</b>	<b>8.668.051</b>	<b>753.471</b>	<b>8,7%</b>	<b>4.710.046</b>	<b>160.006</b>	<b>1,8%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/RO

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
76.398	9.134	12,0%	18	64,5%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	14.152	9.134	64,5%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.415	686	48,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	9.229	5.849	63,4%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	3.869	2.681	69,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	1.054	604	57,3%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	4	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	35,0%	12,9%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	29.016	33.562	10.297	30,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	5.000	1.539	30,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.624	3.068	1.164	37,9%
			Nº de Realizações	165	180	57	31,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	0	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	0	20	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	0	58.300	20.380	35,0%
			Nº de Realizações	69.300	14.400	20.352	141,3%
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	468	631	290	46,0%
			Nº de Realizações	36	43	18	41,9%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.090	2.795	1.448	51,8%
			Nº de Realizações	185	213	96	45,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	29.199	33.234	13.067	39,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.920	4.266	3.088	72,4%
			Nº de Realizações	221	251	142	56,6%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	46	2	4,3%
			Nº de Realizações	1	5	1	20,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	768	1.173	561	47,8%
			Nº de Realizações	9	17	6	35,3%

#### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
5.837	2.070	595	632	5.341	2

### 4. Execução Orçamentária



Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
42.043.526	44.130.693	17.711.093	15.108.330	29.022.363	2.602.763	35,9%	34,2%

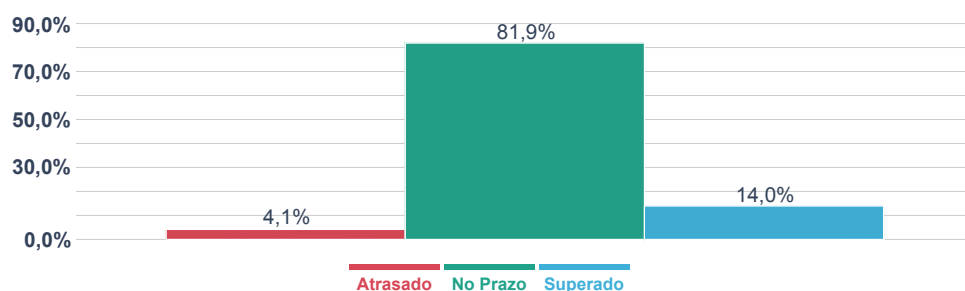
## 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
4.083.532	1.863.838	2.219.694	2.769.974	903.135	1.866.839	32,6%	48,5%

## 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
23,1%	17,2%	3,5%	45,4%	1,0%	52,5%	101,2%	3,0%	7,1%

## 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	348.675	348.675	100,0%	348.675	104.414	29,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	300.000	75.000	25,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	374.428	74.885	20,0%	374.428	82.345	22,0%	168.045	36.181	21,5%
PG - Sebraetec	762.200	162.550	21,3%	259.150	7.598	2,9%	485.400	30.391	3,3%
<b>Total</b>	<b>1.785.303</b>	<b>661.110</b>	<b>37,0%</b>	<b>982.253</b>	<b>194.357</b>	<b>19,8%</b>	<b>653.445</b>	<b>66.573</b>	<b>6,1%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/RR

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
19.250	2.904	15,1%	24	64,2%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	4.523	2.904	64,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	574	415	72,3%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	2.771	1.996	72,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	1.492	717	48,1%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	260	191	73,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	1	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	40,0%	15,5%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	47.571	56.215	8.951	15,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	279	279	1.029	368,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.137	1.762	172	9,8%
			Nº de Realizações	103	90	9	10,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	46	46	19	41,3%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	29.570	29.570	11.275	38,1%
			Nº de Realizações	30.258	30.258	11.204	37,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	10	5	0	0,0%
			Nº de Realizações	4	3	2	66,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	105	110	0	0,0%
			Nº de Realizações	15	16	1	6,2%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.741	2.028	835	41,2%
			Nº de Realizações	143	160	32	20,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	7.168	9.849	5.001	50,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.936	3.836	1.227	32,0%
			Nº de Realizações	173	193	54	28,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	300	300	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	3	0	0,0%

#### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
1.993	577	189	145	2.628	1

### 4. Execução Orçamentária



Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
48.383.388	57.569.001	11.825.135	9.830.849	47.738.152	1.994.286	20,3%	17,1%

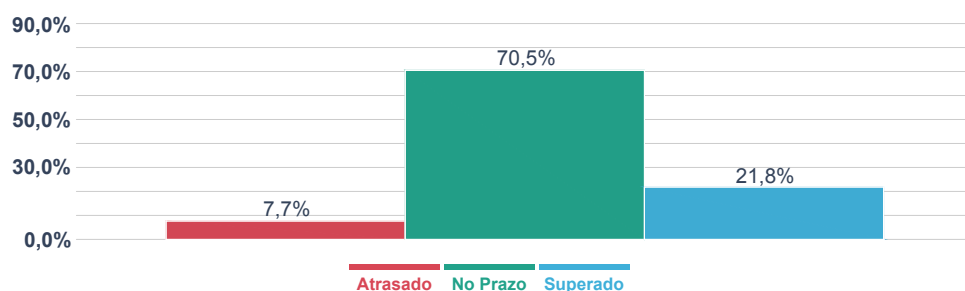
## 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
2.436.130	1.189.427	1.246.703	2.336.130	564.535	1.771.595	24,2%	47,5%

## 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
36,0%	32,1%	2,6%	29,2%	0,3%	21,9%	42,4%	0,7%	7,0%

## 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	225.902	182.110	80,6%	225.902	41.763	18,5%	60.000	18.626	31,0%
PG - Educação Empreendedora	100.000	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	154.158	30.832	20,0%	154.158	13.189	8,6%	25.000	1.783	7,1%
PG - Sebraetec	519.538	129.883	25,0%	519.538	0	0,0%	484.901	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>999.598</b>	<b>342.825</b>	<b>34,3%</b>	<b>899.598</b>	<b>54.952</b>	<b>6,1%</b>	<b>569.901</b>	<b>20.409</b>	<b>2,4%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





# SEBRAE/RS

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
784.056	70.641	9,0%	14	64,2%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	110.000	70.641	64,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	12.435	5.124	41,2%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	50.170	44.270	88,2%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	48.020	22.062	45,9%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	11.810	4.309	36,5%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	20	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	55,0%	27,0%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	295.324	330.868	48.657	14,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	11.990	11.818	9.662	81,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	20.449	19.106	3.101	16,2%
			Nº de Realizações	1.451	1.486	247	16,6%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	305	125	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	2	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	424	431	70	16,2%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	3.403	2.954	136.834	4.632,2%
			Nº de Realizações	779.637	779.753	136.834	17,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	75	10	48	480,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	750	789	249	31,6%
			Nº de Realizações	63	60	24	40,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	85	60	226	376,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	2.576	2.626	835	31,8%
			Nº de Realizações	205	245	66	26,9%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	40.441	39.264	21.595	55,0%
			Nº de Realizações	2.910	3.013	1.268	42,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	231.215	298.944	146.969	49,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25.996	25.858	15.343	59,3%
			Nº de Realizações	1.784	1.796	651	36,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	105	110	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.150	1.168	546	46,7%
			Nº de Realizações	66	80	21	26,2%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.311	5.338	2.167	40,6%
			Nº de Realizações	207	180	55	30,6%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
44.270	19.377	4.155	2.839	36.679	228

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
166.678.111	174.402.402	57.986.506	43.610.046	130.792.356	14.376.460	26,2%	25,0%

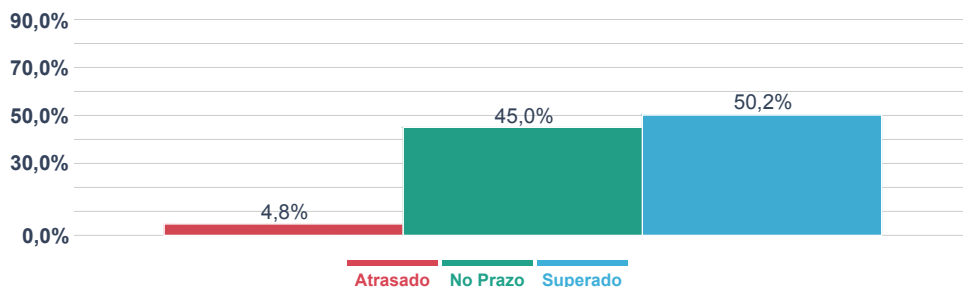
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
30.628.090	10.628.499	19.999.591	28.341.625	4.591.573	23.750.052	16,2%	43,2%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
35,4%	34,8%	2,5%	41,4%	0,3%	1,8%	83,8%	3,7%	7,0%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	799.880	799.880	100,0%	799.880	231.528	28,9%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	479.415	110.625	23,1%	110.625	31.360	28,3%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.853.082	970.616	20,0%	4.853.082	759.849	15,7%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	10.041.973	2.998.139	29,9%	627.770	160.996	25,6%	180.070	21.316	0,4%
<b>Total</b>	<b>16.174.350</b>	<b>4.879.260</b>	<b>30,2%</b>	<b>6.391.357</b>	<b>1.183.734</b>	<b>18,5%</b>	<b>180.070</b>	<b>21.316</b>	<b>0,4%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/SC

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
449.727	41.580	9,2%	14	68,4%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	60.747	41.580	68,4%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	7.379	3.939	53,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	23.860	20.735	86,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	32.384	16.609	51,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	4.503	4.236	94,1%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	21	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	41,0%	18,2%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	203.777	382.273	17.140	4,5%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	13.381	13.381	7.646	57,1%
		Presencial	Nº de Inscritos	11.268	41.290	30	0,1%
			Nº de Realizações	786	1.709	172	10,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	14	10	4	40,0%
			Nº de Realizações	1	1	1	100,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	104	137	54	39,4%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	12.200	7.690	34.300	446,0%
			Nº de Realizações	15.540	62.865	33.674	53,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	35	155	152	98,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	96	491	261	53,2%
			Nº de Realizações	7	32	22	68,8%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	99	253	168	66,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.676	1.873	324	17,3%
Nº de Realizações	87	102	29	28,4%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.800	3.856	7.629	197,8%
			Nº de Realizações	133	249	258	103,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	97.263	160.511	80.233	50,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.002	19.637	4.800	24,4%
			Nº de Realizações	450	647	322	49,8%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	277	556	336	60,4%
			Nº de Realizações	18	22	13	59,1%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	110	7.660	4.568	59,6%
			Nº de Realizações	8	36	27	75,0%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
20.725	15.065	4.178	1.612	27.729	2

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
102.568.161	133.419.838	39.692.979	36.979.988	96.439.850	2.712.991	36,1%	27,7%

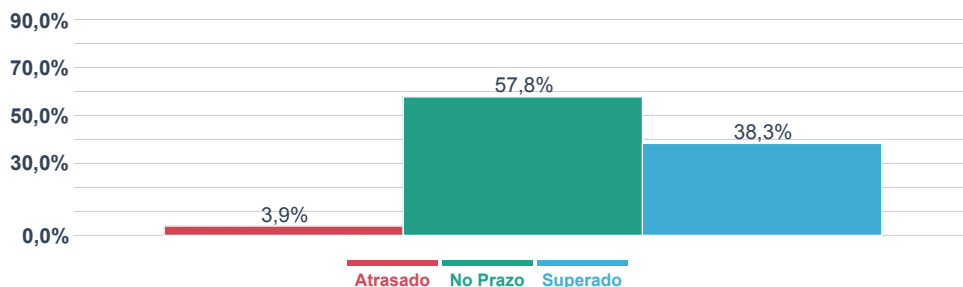
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
31.896.630	16.603.135	15.293.495	31.453.111	7.822.389	23.630.722	24,9%	47,1%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
15,0%	45,3%	0,5%	33,0%	0,4%	137,2%	34,9%	4,0%	1,6%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	42.000	42.000	100,0%	42.000	42.000	100,0%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	1.100.000	275.000	25,0%	1.100.000	85.342	7,8%	85.000	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.687.757	537.551	20,0%	2.687.757	769.368	28,6%	220.000	59.381	27,0%
PG - Sebrae Mais	30.750	30.750	100,0%	30.750	0	0,0%	6.750	0	0,0%
PG - Sebraetec	10.207.951	2.406.514	23,6%	9.889.432	2.024.501	20,5%	9.739.707	2.435.053	14,6%
<b>Total</b>	<b>14.068.458</b>	<b>3.291.815</b>	<b>23,4%</b>	<b>13.749.939</b>	<b>2.921.211</b>	<b>21,2%</b>	<b>10.051.457</b>	<b>2.494.434</b>	<b>14,5%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



# SEBRAE/SE

## 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
66.413	7.877	11,9%	22	53,8%

## 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	14.628	7.877	53,8%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.463	1.156	79,0%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	9.582	5.323	55,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	4.478	2.126	47,5%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	568	428	75,4%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	50,0%	13,0%	

## 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	31.394	76.544	14.363	18,8%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	2.232	2.232	1.712	76,7%
		Presencial	Nº de Inscritos	5.371	5.411	1.082	20,0%
			Nº de Realizações	329	332	60	18,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	100	0	0,0%
			Nº de Realizações	8	8	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	13	13	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	498.518	498.648	181.237	36,3%
			Nº de Realizações	132.842	134.198	51.219	38,2%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	50	4	8,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	21	21	12	57,1%
			Nº de Realizações	9	9	3	33,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	45	8	17,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	194	194	0	0,0%
Nº de Realizações	23	23	1	4,3%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.184	3.864	1.663	43,0%
			Nº de Realizações	214	286	110	38,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	23.197	27.152	11.867	43,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.955	7.195	3.149	43,8%
			Nº de Realizações	222	226	163	72,1%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	282	282	0	0,0%
			Nº de Realizações	10	10	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	540	540	113	20,9%
			Nº de Realizações	7	7	2	28,6%

### 3.1. Clientes



Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
5.303	2.005	428	141	6.821	2

#### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
40.358.251	45.432.207	18.848.762	12.868.258	32.563.949	5.980.504	31,9%	28,3%

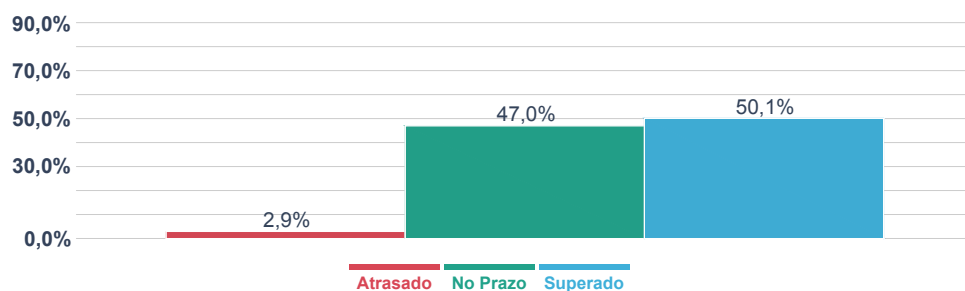
#### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
8.659.856	5.459.565	3.200.291	8.559.856	1.510.493	7.049.363	17,6%	27,7%

#### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
19,6%	17,4%	0,6%	49,6%	0,2%	25,0%	118,9%	0,5%	7,3%

#### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



#### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	629.369	629.369	100,0%	629.369	291.710	46,3%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	100.000	25.000	25,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	458.272	183.308	40,0%	458.272	145.098	31,7%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	991.683	234.952	23,7%	991.683	5.712	0,6%	669.748	1.428	0,1%
<b>Total</b>	<b>2.179.324</b>	<b>1.072.629</b>	<b>49,2%</b>	<b>2.079.324</b>	<b>442.520</b>	<b>21,3%</b>	<b>669.748</b>	<b>1.428</b>	<b>0,1%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



## SEBRAE/SP

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
3.082.375	242.883	7,9%	17	46,1%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	526.723	242.883	46,1%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	46.750	24.929	53,3%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	260.457	124.083	47,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	212.235	85.429	40,3%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	54.031	33.371	61,8%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	45	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	20,0%	5,9%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	241.348	358.026	77.835	21,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	129.513	129.583	64.891	50,1%
		Presencial	Nº de Inscritos	139.780	141.268	10.936	7,7%
			Nº de Realizações	7.899	8.050	723	9,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	2	141	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	6	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	430	413	411	99,5%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	794.358	911.915	1.435.603	157,4%
			Nº de Realizações	794.358	914.090	1.430.316	156,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	970	2.082	1.624	78,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	4.935	5.003	2.302	46,0%
			Nº de Realizações	163	197	194	98,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.537	3.641	326	9,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	13.859	13.384	2.041	15,2%
			Nº de Realizações	614	642	107	16,7%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	279.731	281.649	19.550	6,9%
			Nº de Realizações	16.358	16.329	1.214	7,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.160.358	1.186.725	577.279	48,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	147.150	157.264	99.816	63,5%
			Nº de Realizações	4.438	4.827	2.580	53,4%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	265	379	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	3.204	3.459	98	2,8%
			Nº de Realizações	69	74	5	6,8%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	31.199	37.055	14.049	37,9%
			Nº de Realizações	404	703	376	53,5%



### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
124.070	84.974	33.367	472	241.761	1

### 4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
492.286.680	488.473.392	170.931.845	149.389.275	339.084.117	21.542.570	30,3%	30,6%

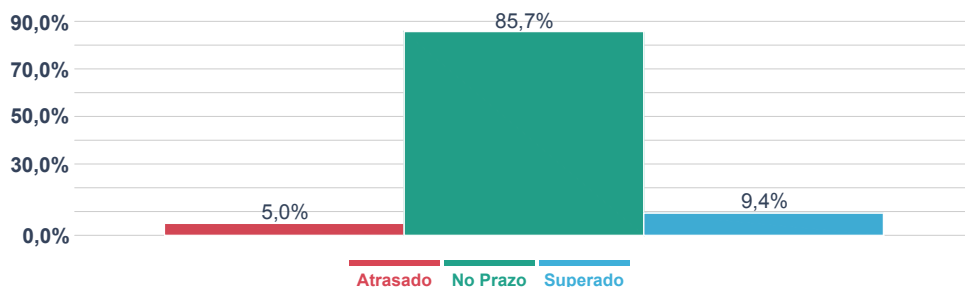
### 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
10.749.900	7.562.110	3.187.790	9.950.176	1.744.966	8.205.210	17,5%	23,1%

### 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
7,7%	24,3%	1,1%	47,5%	0,2%	1,6%	64,0%	3,0%	2,1%

### 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



### 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Sebraetec	600.000	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
<b>Total</b>	<b>600.000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





## SEBRAE/TO

### 1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universe (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
73.196	11.294	15,4%	15	106,0%

### 2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a pequenos negócios	10.651	11.294	106,0%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.065	361	33,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	6.462	9.489	146,8%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	3.322	1.386	41,7%
Meta 5 Atendimento a pequenas empresas	867	419	48,3%
Meta 6 Municípios com políticas de desenvolvimento institucionalizadas	10	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios fidelizados	20,0%	12,9%	

### 3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	21.850	61.865	4.364	7,1%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	2.947	2.847	627	22,0%
			Nº de Realizações	196	205	28	13,7%
Feira	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	11	12	0	0,0%
Informação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pessoas Informadas	44.840	5.254	79.417	1.511,6%
			Nº de Realizações	55.904	35.064	79.388	226,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	15	100,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	60	75	17	22,7%
			Nº de Realizações	6	6	2	33,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	77	34	31	91,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	211	297	106	35,7%
			Nº de Realizações	19	25	10	40,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.769	3.525	2.850	80,9%
			Nº de Realizações	168	239	153	64,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	20.903	17.082	18.315	107,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.310	5.260	5.710	108,6%
			Nº de Realizações	212	290	180	62,1%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	845	845	470	55,6%
			Nº de Realizações	17	17	14	82,4%

#### 3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
9.446	1.066	413	369	8.031	25

### 4. Execução Orçamentária



Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
38.634.315	51.830.163	15.301.824	12.180.549	39.649.614	3.121.275	31,5%	23,5%

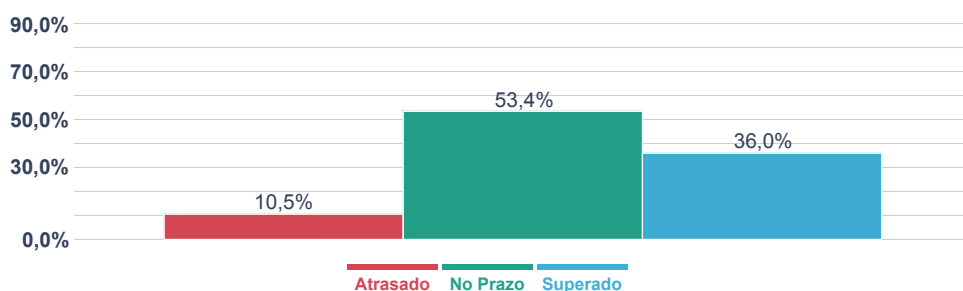
## 5. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.585.456	6.192.160	9.393.296	12.734.251	1.237.639	11.496.612	9,7%	20,0%

## 6. Limites Orçamentários

Projetos Coletivos (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
25,3%	23,8%	0,6%	59,7%	0,1%	3,3%	86,7%	1,1%	3,9%

## 7. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



## 8. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	350.280	350.280	100,0%	290.280	14.906	5,1%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	800.000	200.000	25,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	402.282	80.456	20,0%	330.882	2.736	0,8%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	6.380.128	1.595.032	25,0%	5.459.331	23.091	0,4%	4.102.715	23.091	0,3%
<b>Total</b>	<b>7.932.690</b>	<b>2.225.768</b>	<b>28,1%</b>	<b>6.080.493</b>	<b>40.734</b>	<b>0,7%</b>	<b>4.102.715</b>	<b>23.091</b>	<b>0,3%</b>

Execução abaixo de 70%
Execução entre 70% e 85%
Execução entre 85% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



**SME**

Sistema de  
Monitoramento  
Estratégico

